

**T.C.**  
**TRABZON ÜNİVERSİTESİ**



**2026 YILI PERFORMANS**  
**PROGRAMI**



# İÇİNDEKİLER

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| <b>I- GENEL BİLGİLER</b>                                   | 1  |
| <b>A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR</b>                    | 1  |
| 1. Üniversitenin Görevleri                                 | 1  |
| 2. Rektör                                                  | 2  |
| 3. Üniversite Senatosu                                     | 3  |
| 4. Üniversite Yönetim Kurulu                               | 3  |
| <b>B- TEŞKİLAT YAPISI</b>                                  | 5  |
| <b>C- FİZİKSEL KAYNAKLAR</b>                               | 9  |
| 1. Fiziksel Yapı                                           | 9  |
| 2. Bilgi Teknolojileri ve Teknolojik Kaynaklar             | 10 |
| a. Bilgi Teknolojileri                                     | 10 |
| b. Teknolojik Kaynaklar                                    | 10 |
| 3. Kütüphane Kaynakları                                    | 11 |
| <b>D- İNSAN KAYNAKLARI ANALİZİ</b>                         | 13 |
| 1. Akademik Personel                                       | 13 |
| 2. İdari Personel                                          | 13 |
| 3. Sürekli İşçi                                            | 13 |
| 4. Öğrenci Analizi                                         | 14 |
| <b>II- PERFORMANS BİLGİLERİ</b>                            | 14 |
| <b>A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER</b>                     | 14 |
| <b>B- AMAÇ VE HEDEFLER</b>                                 | 15 |
| 1. Misyon                                                  | 15 |
| 2. Vizyon                                                  | 16 |
| 3. Temel İlke ve Değerler                                  | 16 |
| 4. Stratejik Amaçlar ve Hedefler                           | 16 |
| <b>C- PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER</b> | 17 |
| <b>D- İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>                  | 62 |
| <b>E- DİĞER HUSUSLAR</b>                                   | 64 |



## REKTÖR



## **Üst Yönetici Sunuşu**

Kamu mali yönetimi alanında gerçekleştirilen reformların yasal çerçevesini oluşturan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Bu ilkelerin uygulamaya konulmasını sağlamak üzere kamu mali yönetim sistemimize dahil edilen temel yöntem ve araçlardan biri de, performans esaslı bütçeleme sistemidir.

Üniversitemiz “2026 Mali Yılı Performans Programı” hazırlanmıştır. Bu program, yönetmelikte de belirtildiği gibi, stratejik planlarda yer alması gereken orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflere ilişkin program dönemi performans hedef ve göstergelerini, bu performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeleri, kaynak ihtiyacını, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgileri içermektedir.

Performans programının hedef ve amaçlarına uygun olarak etkili ve verimli bir şekilde uygulanması için akademik ve idari personelimizin bu süreçte aktif olarak katılmaları ve destek vermeleri gerekmektedir. 2026 Yılı Performans Programımızda yer alan tüm hedef ve faaliyetlerin uygulama aşamasında akademik ve idari personelimizce azami özveri ve gayretin gösterileceğinden emin olarak tüm kamuoyunun ve ilgili kurum ve kuruluşların bilgisine sunarım.

**Prof. Dr. Emin AŞIKKUTLU**

**Rektör**

## **I. GENEL BİLGİLER**

### **A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR**

#### **1. Üniversitenin Görevleri**

T.C. Anayasası'nın 130. ve 131. Maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanunun 12. Maddesi uyarınca yükseköğretim kurumlarının görevleri şunlardır:

- a.** Çağdaş, uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b.** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c.** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e.** Ülkenin bilimsel kültürel sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f.** Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

- g.** Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h.** Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i.** Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## **2. Rektör**

Günümüz yükseköğretim sistemi içinde üniversitedeki en üst düzeydeki yönetici ve atamaya yetkili amir rektördür. Rektör akademik ve idari konularda üniversitedeki tüm üst kurulların başkanlığını yapar. Rektörün görevleri;

- a.** Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- b.** Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,
- c.** Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- d.** Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek
- e.** Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Ayrıca üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp



yürütülmesinde, bilimsel-idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

### **3. Üniversite Senatosu**

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim -öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır. Senato, üniversitenin akademik organı olup, aşağıdaki görevleri yapar:

- a. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- b. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- c. Rektörün onayından sonra Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- d. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- e. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- f. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- g. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,

### **4. Üniversite Yönetim Kurulu**

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- a. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- b. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- c. Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- d. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak

## **B. TEŞKİLAT YAPISI**

Trabzon Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 18/5/2018 tarih ve 7141 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilâtı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kurulmuştur.

İlgili Kanunun Ek 188. Maddesi uyarınca; Trabzon Akçaabat’ta, Trabzon Üniversitesi adıyla yeni bir üniversite kurulmuştur.

Bu Üniversite;

a) Fatih Eğitim Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Tıp Fakültesi, Yabancı Diller ve Turizm Fakültesi’nden,

b) Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu ile Devlet Konservatuvarından,

c) Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu, Şalpazarı Meslek Yüksekokulu, Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu, Tonya Meslek Yüksekokulu, Çarşıbaşı Meslek Yüksekokulu, Düzköy Meslek Yüksekokulu ile Vakıfkebir Meslek Yüksekokulundan,

ç) Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ile Kuran-ı Kerim Araştırmaları ve Kıraat İlmi Enstitüsü’nden oluşur.

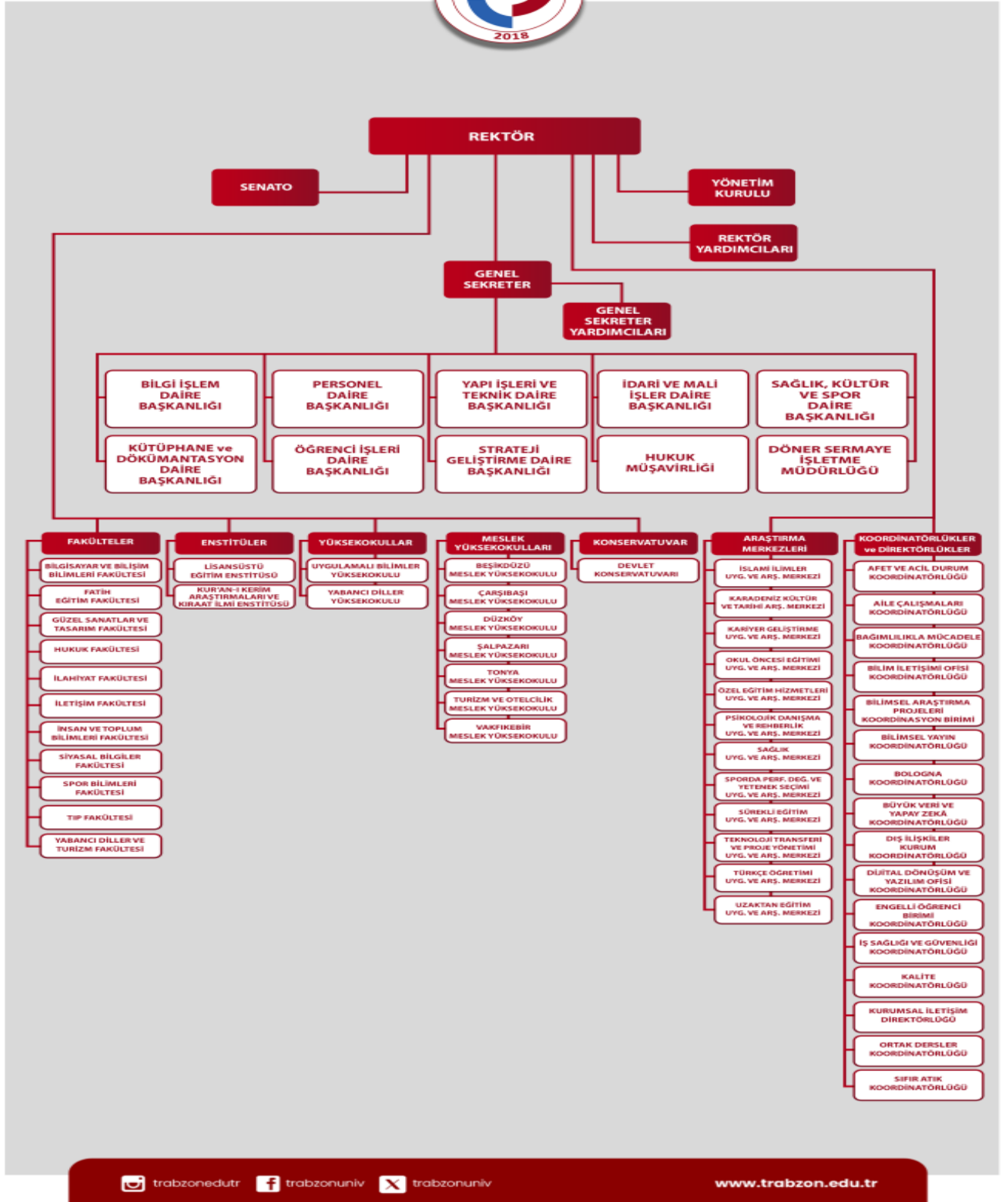
Trabzon Üniversitesi kuruluşundan itibaren hızla büyümeye devam etmiş; bu bağlamda yeni fakülteler, yüksekokullar ve meslek yüksekokulları kurulmuş ve yeni bölümler açılmıştır. Üniversitemiz, hâlihazırda 2 enstitü, 11 fakülte, 2 yüksekokul, 7 meslek yüksekokulu, 1 Konservatuvar ve 12 araştırma ve uygulama merkezi ile her gün biraz daha büyümeye ve gelişmeye devam etmektedir.

**Tablo 1-Trabzon Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri**

| BİRİM ADI  |                                                      | KURULUŞ TARİHİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ENSTİTÜLER | Lisansüstü Eğitim Enstitüsü                          | 01.02.2010 tarihli ve 2010/103 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Üniversite'ye bağlı olarak Eğitim Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                        | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla bağlantısı değiştirilerek Trabzon Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanması ve adı değişerek Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurulmuştur.                                                                                                                                                    |
|            | Kuran-ı Kerim Araştırmaları ve Kıraat İlmî Enstitüsü | 21 Mayıs 2021 gün ve 31487 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 21 Mayıs 2021 gün ve 31487 sayılı Resmi Gazete 'de 4000 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| FAKÜLTELER | Fatih Eğitim Fakültesi                               | Fatih Eğitim Fakültesi'nin çekirdeğini 1963-1964 eğitim-öğretim yılında açılan iki yıllık Fatih Eğitim Enstitüsü oluşturur.1978 yılında eğitim süresi dört yıla çıkarılarak "Fatih Yüksek Öğretmen Okulu" adını almıştır. 11.11.1981 tarih ve 2547 sayılı kanun hükmünde kararname ile "Fatih Eğitim Fakültesi" adıyla Karadeniz Teknik Üniversitesi bünyesine alınmıştır. | 1978 yılında eğitim süresi dört yıla çıkarılarak Fatih Yüksek Öğretmen Okulu adını almıştır. 11.11.1981 tarih ve 2547 sayılı kanun hükmünde kararname ile "Fatih Eğitim Fakültesi" adıyla Karadeniz Teknik Üniversitesi bünyesine alınmıştır. 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır. |
|            | Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi                  | Karadeniz Teknik Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Milli Eğitim Bakanlığının 02.01.2004 tarihli ve 44 sayılı yazısı üzerine, 28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanunun değişik ek 30 uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nca 16/02/2004 tarihinde kararlaştırılmıştır.                                                                                               | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                               |
|            | Hukuk Fakültesi                                      | 10.09.2007 tarihli ve 2007/12968 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Karadeniz teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                              | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                               |
|            | İlahiyat Fakültesi                                   | Karadeniz Teknik Üniversitesi Senatosu'nun 25.12.2009 tarihli teklifi ve Yüksek Öğretim Genel Kurulu'nun 04.02.2010 tarihli onayı, Millî Eğitim Bakanlığı'nın 11.05.2010 tarihli ve 7934 sayılı yazısı ve Bakanlar Kurulu'nun 24.05.2010 tarihli ve 2010/502 sayılı kararı kurulmuş ve 01 Temmuz 2010 tarihli ve 27628 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır.             | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                               |
|            | İletişim Fakültesi                                   | Karadeniz Teknik Üniversitesi Rektörlüğü'nün talebi üzerine, YÖK ve MEB'in (09.06.2003 gün ve 14407 sayılı yazısı ile) uygun bulması sonucu, 28.03.1983 Tarihli ve 2809 Sayılı Kanunun Değişik Ek 30. Maddesine göre Bakanlar Kurulunca, 17.06.2003 tarihinde alınan kararla (Karar sayısı: 2003/5782) kurulmuştur.                                                        | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                               |

|                      |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <b>Spor Bilimleri Fakültesi</b>                  | Karadeniz Teknik Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Milli Eğitim Bakanlığının 17.04.2006 tarih ve 8520 sayılı yazısı üzerine, 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanunun ek 30'uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nun 20.04.2006 tarih ve 10382 sayılı kararı ile kurulmuş ve 10.05.2006 tarih ve 26164 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanmıştır. | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanunla bağlantısı değiştirilerek Trabzon Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanması ve adı geçen Yüksekokul kapatılarak Spor Bilimleri Fakültesi kurulmuştur. |
|                      | <b>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi</b>       | 14.09.2024 tarihli ve 32310 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7624 sayılı Kanunla kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                             | İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi'ye 14.09.2024 tarihli ve 32310 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7624 sayılı Kanunla İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.                                         |
|                      | <b>Siyasal Bilgiler Fakültesi</b>                | 14.09.2024 tarihli ve 32310 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7624 sayılı Kanunla kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                             | İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi'ye 14.09.2024 tarihli ve 32310 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7624 sayılı Kanunla Siyasal Bilgiler Fakültesine dönüştürülmüştür.                                                 |
|                      | <b>Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi</b> | 25.07.2024 tarih ve 5867 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile Üniversite'ye bağlı olarak Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                      | <b>Tıp Fakültesi</b>                             | 17 Nisan 2025 tarihli 32873 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararı ile "Trabzon Üniversitesi Tıp Fakültesi" şeklinde Üniversitemize bağlandı.                                                                                                                                                                                              | Daha önce Sağlık Bilimleri Üniversitesi bünyesinde bulunan "Trabzon Tıp Fakültesi" ismi yeniden düzenlenmek suretiyle, "Trabzon Üniversitesi Tıp Fakültesi" şeklinde Üniversitemize bağlandı.                                     |
|                      | <b>Yabancı Diller ve Turizm Fakültesi</b>        | 16 Mayıs 2025 tarihli ve 32902 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Üniversitemiz bünyesinde "Yabancı Diller ve Turizm Fakültesi" kuruldu.                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>KONSERVATUVAR</b> | <b>Devlet Konservatuvarı</b>                     | Konservatuvar, Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak 2003 yılında kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                       | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.                                                                                                            |
| <b>YÜKSEKOKULLAR</b> | <b>Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu</b>           | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                      | <b>Yabancı Diller Yüksekokulu</b>                | 06.02.2021 tarihinde kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 05.02.2021 tarih ve 3519 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 06.02.2021 tarihli ve 31387 sayılı Resmi Gazete ' de yayımlanarak Trabzon Üniversitesi adı altında kurulmuştur.                                                   |

|                             |                         |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                          |
|-----------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MESLEK YÜKSEKOKULLARI (MYO) | Beşikdüzü MYO           | 10.11.1992 tarihinde kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                        | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır. |
|                             | Şalpazarı MYO           | Karadeniz Teknik Üniversitesi Rektörlüğü'nün teklifi ve Yükseköğretim Genel Kurulunun 11.01.2018 tarihli toplantısında 2547 Sayılı Kanunun 2880 Sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulmuştur                                | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır. |
|                             | Tonya MYO               | Karadeniz Teknik Üniversitesi Rektörlüğü'nün teklifi 28.03.2013 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul toplantısında incelenmiş ve 2547 Sayılı Kanunun 2880 Sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca uygun görülerek kurulmuştur.        | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır. |
|                             | Turizm ve Otelcilik MYO | Karadeniz Teknik Üniversitesi Turizm Ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu<br>2547 sayılı<br>Yükseköğretim Yasasının 2880 sayılı kanunun 7/d-2 ve 7/h maddeleri uyarınca<br>10.09.2003 tarih 1852/019205 sayı ile<br>2003 yılında kurulmuştur. | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7141 sayılı kanun Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.   |
|                             | Vakıfkebir MYO          | 2005 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi bünyesinde kurulmuştur.                                                                                                                                                                       | 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı kanunla Trabzon Üniversitesi'ne bağlanmıştır.   |
|                             | Çarşıbaşı MYO           | 07.04.2021 tarihinde kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                        | YÖK'ün 07.04.2021 sayılı kararına istinaden kurulmuştur.                                                                 |
|                             | Düzköy MYO              | Trabzon Üniversitesi Rektörlüğü'nün teklifi 09.05.2024 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul toplantısında incelenmiş ve 2547 Sayılı Kanunun 2880 Sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca uygun görülmüştür.                           |                                                                                                                          |



Şekil 1. Üniversitemizin Organizasyon Şeması

## C. FİZİKSEL KAYNAKLAR

### 1. Fiziki Yapı

Trabzon Üniversitesi'nin fiziki durumu ile ilgili genel bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

**Tablo 2- Trabzon Üniversitesi Açık Alanlar Toplamı**

| Sıra No      | Taşınmazın Olduğu Yer         | Toplam Açık Alan (m <sup>2</sup> ) |
|--------------|-------------------------------|------------------------------------|
| 1            | Fatih Yerleşkesi              | 211.398,19                         |
| 2            | İlahiyat Fakültesi Yerleşkesi | 29.861,26                          |
| 3            | Akçaabat Yerleşkesi           | 5.813,80                           |
| 5            | Vakfıkebir MYO Yerleşkesi     | 3.895,69                           |
| 6            | Tonya MYO Yerleşkesi          | 1.903,28                           |
| 7            | Beşikdüzü MYO Yerleşkesi      | 18.553,64                          |
| 8            | Çarşıbaşı MYO Yerleşkesi      | 10.033,50                          |
| 9            | Şalpazarı Yerleşkesi          | 635,14                             |
| Genel Toplam |                               | 282.094,50                         |

**Tablo 3- Trabzon Üniversitesi Kapalı Alanlar Toplamı**

| Sıra No      | Taşınmazın Olduğu Yer                    | Toplam Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) |
|--------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1            | Fatih Eğitim Fakültesi ve Kongre Merkezi | 23.871,89                            |
| 2            | Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi      | 4.201,65                             |
| 3            | Hukuk Fakültesi                          | 24.300,00                            |
| 4            | İlahiyat Fakültesi                       | 13.764,42                            |
| 5            | İletişim Fakültesi                       | 3.843,66                             |
| 6            | Spor Bilimleri Fakültesi                 | 4.605,19                             |
| 7            | Vakfıkebir MYO                           | 4.191,36                             |
| 8            | Kantin-1                                 | 688,78                               |
| 9            | Beşikdüzü MYO                            | 3.758,10                             |
| 10           | Tonya MYO                                | 1.828,77                             |
| 11           | Şalpazarı MYO                            | 2.202,03                             |
| 12           | Çarşıbaşı MYO                            | 3.490,00                             |
| 13           | Rektörlük Hizmet Binası                  | 2.438,95                             |
| 14           | Enstitü- Yemekhane                       | 2.201,00                             |
| 15           | Açık Spor Tesisleri                      | 7.362,70                             |
| 16           | Lojmanlar                                | 5.898,00                             |
| Genel Toplam |                                          | 108.646,50                           |

## **2. Bilgi Teknolojileri ve Teknolojik Kaynaklar**

### **a. Bilgi Teknolojileri**

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgi teknolojileri ve yazılımlar aşağıda sıralanmıştır.

- 1- Muhasebe Otomasyon Sistemi (BKMYS)
- 2- Kamu Mali Yönetim Sistemi (KBS, TKYS)
- 3- Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)
- 4- Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KA-YA)
- 5- TÜBİTAK Projeleri Transfer Takip Sistemi (TTS)
- 6- Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)
- 7- Özel Yetenek Sınav Otomasyon Sistemi
- 8- Kütüphane Otomasyon Programı (YORDAM)
- 9- İhalelerde Yaklaşık Maliyet ve Metraj Hesaplama Yazılımları,
- 10- Yükseköğretim Kurulu Ortak Veritabanı (YÖKSİS)
- 11- İl Yatırım Takip Sistemi (İLYAS)
- 12- Harcama Yönetim Sistemi (HYSV2)
- 13- Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS)
- 14- Devlet Malzeme Ofisi Bilgi Sistemi
- 15- Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)
- 16- İmza Yetkilileri Yönetim Modülü (İYEM)
- 17- İşçi Maaş Hesaplama Sistemi (KAMUTECH)

Ayrıca Mevzuat Bilgi Sistemi, Resmi Gazete Bilgi Sistemi, Sayıştay, Kamu İhale Kurumu, YÖK ve diğer üniversitelerin sistemlerinden yararlanılmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı envanterinde bilgisayar işletim sistemleri, anti virüs yazılımları mevcuttur.

### **b. Teknolojik Kaynaklar**

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgisayar ve diğer teknolojik kaynaklar ile taşıtlar ve iş makineleri aşağıda sıralanmıştır.



**Tablo 4- Trabzon Üniversitesi Bilgisayar ve Diğer Teknolojik Kaynakların Sayısı**

| Malzemenin Cinsi       | Toplam Sayısı |
|------------------------|---------------|
| Masaüstü Bilgisayar    | 1429          |
| Taşınabilir Bilgisayar | 213           |
| Yazıcı                 | 279           |
| Sabit Telefon          | 565           |
| Faks Makinesi          | 10            |
| Projeksiyon            | 217           |
| Fotokopi Makinesi      | 32            |

**Tablo 5- Trabzon Üniversitesi Taşıt ve İş Makinesi Sayısı**

| T Cetveli    | Taşıtın Cinsi       | Adet |
|--------------|---------------------|------|
| T-2          | Binek Otomobil(4x2) | 2    |
| T-7          | Pick-Up             | 1    |
| Genel Toplam |                     | 3    |

### 3. Kütüphane Kaynakları

Trabzon Üniversitesi Kütüphanesi merkez ve şubeleri ile birlikte 50.100 basılı kitaba sahiptir. Sahip olduğumuz fiziki şartlar ve bütçe imkanlarıyla talep edilen kitaplar uygun yolla edinilmektedir. TÜBİTAK ULAKBİM üzerinden sağlanan ve abone olunan veri tabanları ile elektronik kaynaklara erişim sağlanmaktadır. Bilimsel yayınlara ulaşmada elektronik ortam tercihi gittikçe artmaktadır. Diğer taraftan, hiçbir kütüphanenin kendi başına tüm yayınlara sahip olmasının mümkün olmadığı bilinmektedir. Sahip olma yerine “erişim” anlayışı ve başka kütüphanelerden edinme uygulaması ön plana çıkmıştır (KİTS). Kütüphaneler satın aldıkları yayın maliyetlerini azaltmak için ortaklaşa girişimin önemini kavramış ve birlikte hareket etmeye çalışmaktadırlar. Trabzon Üniversitesi Kütüphanesi de bu işbirliği çalışmalarını desteklemektedir.

Kütüphanemiz bilgiye ve bilgi kaynaklarına ulaşımı hızlandırmak ve birim kütüphanelerimize de bilgi hizmetlerini ulaştırmak amacı ile çalışmalar yapmaktadır. Bu doğrultuda oluşturduğu web sitesi ile elektronik ortamda da hizmetlerini devam ettirmektedir. Web sitemiz aracılığı ile verilen hizmetler; çeşitli konsorsiyumlar vasıtasıyla edinilen (ANKOS, EKUAL) tam metin online veri tabanlarına ve online bilimsel diğer yayınlara abone olunarak bunları kullanıcılarımıza sunmaktadır.

Günümüzde bilimsel araştırmalar için önemli bir kaynak teşkil eden online veri tabanlarından çok sayıda deneme amaçlı veri tabanı ve tam metin bilimsel dergi ve kitap web sayfamızdan erişime açılmıştır.

Personelin bilgi teknolojisi / enformasyon ve dokümantasyon / bilgi hizmetleri alanlarındaki yenilikleri takip amacı ile düzenlenen çeşitli seminer, konferans, panel, sempozyum gibi toplantılara aktif olarak katılımları sağlanarak kendilerini geliştirmelerine destek verilmektedir.

- Personel ve kullanıcılarla elektronik iletişim yollarının artırılması,
- Belge saėlama hizmetlerinin elektronik olarak verilmesi,
- Kütüphane web sayfası üzerinden erişilebilen “kullanıcı eğitimi” ve “görsel kütüphane turu”nun gerçekleştirilmesi,
- Elektronik kaynaklara yerleşke dışından erişimin yaygınlaştırılması,
- Kütüphanelere “öneri kutuları” konulması,
- Üniversitemiz öğrenci temsilcileri ve kütüphane kullanıcıları ile işbirliği yapılarak, kütüphane hakkındaki istek ve dileklerinin öğrenilmesi, edinme yoluna gidilmesi,
- Mevcut elektronik kaynakların içerik ve kullanımına yönelik değerlendirme yapılması,
- Denemeye açılan elektronik veri tabanları hakkında kullanıcılardan geri bildirim alınabilmesi,
- Kütüphaneden erişilebilen bibliyografik ve tam metin veri tabanlarının kullanımına yönelik tanıtımlarının web sayfamız üzerinden duyurulması,
- Kütüphane bilgi kaynaklarının tanıtımı ve kullanımına yönelik, kullanıcılara özel tanıtım programlarının yapılması amaçlanmıştır.

## D. İNSAN KAYNAKLARI ANALİZİ

### 1. Akademik Personel

Üniversitemizdeki akademik personel sayıları unvan bazında aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 6-Unvan Bazında Akademik Personel Sayıları**

| Unvan               | Dolu       | Toplam     |
|---------------------|------------|------------|
| Profesör            | 112        | 128        |
| Doçent              | 91         | 122        |
| Dr. Öğr. Üyesi      | 214        | 299        |
| Öğretim Görevlisi   | 142        | 199        |
| Araştırma Görevlisi | 101        | 181        |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>660</b> | <b>929</b> |

### 2. İdari Personel

Üniversitemizdeki idari personel kadroları ve sayılarının hizmet sınıflarına göre dağılımını gösterir bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 7- İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Oranları**

| Hizmet Sınıfları       | Dolu       | Toplam     |
|------------------------|------------|------------|
| Genel İdare Hizmetleri | 134        | 391        |
| Teknik Hizmetler       | 27         | 70         |
| Sağlık Hizmetleri      | 1          | 6          |
| Avukatlık Hizmetleri   | 1          | 2          |
| Yardımcı Hizmetleri    | 29         | 58         |
| Sözleşmeli Personel    | 43         | 63         |
| <b>Genel Toplam</b>    | <b>235</b> | <b>590</b> |

### 3. İşçi

Üniversitemizdeki sürekli işçi kadroları ve sayılarını gösterir bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

| Hizmet Sınıfları    | Dolu       |
|---------------------|------------|
| Temizlik Hizmetleri | 60         |
| Güvenlik Hizmetleri | 43         |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>103</b> |

#### 4. Öğrenci Analizi

Üniversitemizde yüksek lisans, lisans ve ön lisans düzeyinde öğretim gören öğrenci sayılarını ve akademik birimler bazında dağılımlarını gösterir tabloya aşağıda yer verilmiştir.

**Tablo 8- Mevcut Öğrenci Sayıları**

| BİRİMİN ADI                                           | I. Öğretim   |              |               | II. Öğretim |            |            | Uzaktan Öğretim |           |           | Toplam        |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------|------------|------------|-----------------|-----------|-----------|---------------|
|                                                       | Erkek        | Kız          | Toplam        | Erkek       | Kız        | Toplam     | Erkek           | Kız       | Toplam    |               |
| Beşikdüzü Meslek Yüksekokulu                          | 481          | 595          | 1076          |             |            |            |                 |           |           | 1.076         |
| Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi             | 97           | 53           | 150           |             |            |            |                 |           |           | 150           |
| Çarşıbaşı Meslek Yüksekokulu                          | 219          | 130          | 349           |             |            |            |                 |           |           | 349           |
| Devlet Konservatuvarı                                 | 55           | 63           | 118           |             |            |            |                 |           |           | 118           |
| Fatih Eğitim Fakültesi                                | 676          | 1.617        | 2293          | 3           | 1          | 4          |                 |           |           | 2.297         |
| Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi                   | 23           | 101          | 124           |             |            |            |                 |           |           | 124           |
| Hukuk Fakültesi                                       | 375          | 598          | 973           |             |            |            |                 |           |           | 973           |
| İlahiyat Fakültesi                                    | 303          | 550          | 853           | 95          | 126        | 221        |                 |           |           | 1.074         |
| İletişim Fakültesi                                    | 350          | 404          | 754           |             |            |            |                 |           |           | 754           |
| İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi                   | 138          | 285          | 423           |             |            |            |                 |           |           | 423           |
| Kur'an-ı Kerim Araştırmaları ve Kiraat İlmi Enstitüsü | 7            | 3            | 10            |             |            |            |                 |           |           | 10            |
| Lisansüstü Eğitim Enstitüsü                           | 396          | 625          | 1.021         | 9           | 5          | 14         | 22              | 24        | 46        | 1.081         |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                            | 122          | 168          | 290           |             |            |            |                 |           |           | 290           |
| Spor Bilimleri Fakültesi                              | 490          | 231          | 721           |             |            |            |                 |           |           | 721           |
| Şalpazarı Meslek Yüksekokulu                          | 81           | 128          | 209           |             |            |            |                 |           |           | 209           |
| Tıp Fakültesi                                         | 25           | 37           | 62            |             |            |            |                 |           |           | 62            |
| Tonya Meslek Yüksekokulu                              | 152          | 485          | 637           |             |            |            |                 |           |           | 637           |
| Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu                | 253          | 181          | 434           | 1           |            | 1          |                 |           |           | 435           |
| Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu                       | 68           | 146          | 214           |             |            |            |                 |           |           | 214           |
| Vakıfkebir Meslek Yüksekokulu                         | 502          | 693          | 1.195         |             |            |            |                 |           |           | 1.195         |
| <b>Genel Toplam</b>                                   | <b>4.813</b> | <b>7.093</b> | <b>11.906</b> | <b>108</b>  | <b>132</b> | <b>240</b> | <b>22</b>       | <b>24</b> | <b>46</b> | <b>12.192</b> |

## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

### A. Temel Politika ve Öncelikler

Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Orta Vadeli Programları ve Üniversitemizin temel politika ve öncelikleri göz önüne alınarak bölgenin yükseköğretim ve bilim merkezlerinden birisi olmak amacıyla stratejik alanlarımızı ifade eden temalar ile stratejik amaç ve hedeflerimiz belirlenmiştir.

- Eğitim-öğretimde kalite gözetilecek ve evrensel standartlar dikkate alınacaktır ve Bilimsel faaliyetlerdeki sürekliliği, yararlılığı ve kaliteyi artırmak esas alınacaktır.
- Artan yükseköğretim programı ve öğrenci sayısına bağlı olarak ortaya çıkan öğretim üyesi gereksinimi hızla karşılanacak ve akademik ve bilimsel özgürlüğü genişletici uygulamalar benimsenecektir.
- Kurum kimliğini ve kültürünü geliştirmek için katılımcı bir yönetim anlayışı benimsenecek, başarılı öğrenci ve personel teşvik edilecek, açık ve şeffaf yönetim modelleri uygulanacak olup üniversitemizde yönetim sorumluluğunun güçlendirilmesi için gerekli mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
- Bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak amacıyla ürün ve hizmetlerin geliştirilmesinde paydaşların çıkarları gözetilecek, işgücü piyasası ile Üniversitemiz arasındaki işbirliği artırılacaktır.
- Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesinde lokomotif rol üstlenmek, bölgede bulunan sanayi kuruluşlarının teknolojik gelişimine ve Ar-Ge çalışmalarına katkıda bulunulacaktır.
- Ar-Ge'ye dayalı üretim yeteneğini güçlendirmek amacıyla araştırma merkezlerimiz geliştirilecektir.
- Girişimcilik ruhu ile bölgenin yararına olacak aktivitelerde en üst düzeyde rol alınacak, esnek, gelişime açık ve toplumla özdeşleşen projeler geliştirilecek ve desteklenecektir.
- Yükseköğretimde öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ve hareketliliğini artırmaya yönelik uluslararası programlar yakından takip edilecektir. Yabancı öğrenci ve bilim insanlarının Üniversitemizdeki öğretim faaliyetlerine katılmasına yönelik hibe programlarını kullanarak öğretim elemanları ve öğrencilerin karşılıklı değişimleri sağlanacaktır.
- Mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek ve yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir. Stratejik planlama ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

## B. AMAÇ VE HEDEFLER

### 1) Misyonumuz

*Evrensel değerler ve bilimsel ilkeler ışığında eğitim-öğretim yapan; bilim, kültür, spor, sanat vb. alanlarda araştırma ve geliştirme faaliyetleriyle nitelikli ürün ve hizmetler üreten; insani, ilmi ve mesleki açıdan yüksek karakterli ve üstün nitelikli bireyler yetiştirmek suretiyle insanlığın barış ve huzur içinde kalkınmasına katkıda bulunan bir kurumdur.*

### 2) Vizyonumuz

*Evrensel değerler ve ilkeler ışığında sunduğu kaliteli yüksek eğitim öğretim hizmetleri, yaptığı nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetleri ve oluşturduğu düzeyli eğitim, kültür, sanat ve spor ortamı sayesinde yetiştirdiği insani, ilmi ve mesleki açıdan yüksek karakterli ve üstün nitelikli bireyler ile tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.*

### 3) Temel İlke ve Değerler

Trabzon Üniversitesi'nin geniş katılımlı bir şekilde belirlediği ve kurumun geleceğini inşa ederken taviz vermeyeceği ve kurumsal kültüre yön veren temel ilke ve değerleri şunlardır:

| Adalet ve Liyakat                    | Temel Hak ve Hürriyetlere Saygı   | Türkiye Cumhuriyetinin Temel Değerlerine Bağlılık |
|--------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
| Evrensellik                          | Bilimsel Ahlak ve Kurumsal Kimlik | Dürüstlük, Şeffaflık ve Hesap Verilebilirlik      |
| Toplam Kalite Yönetimi ve Üretkenlik | Hoşgörü ve Alçak Gönüllülük       | Özgürlük ve Sorumluluk                            |
| Özgüven ve Disiplin                  | Doğaya ve Çevreye Saygı           | Toplumsal Sorumluluk ve Paylaşım                  |
| Öğrenci Merkezlik Yönetim Anlayışı   | Hayatboyu Öğrenme                 |                                                   |

#### 4) Stratejik Amaçlar ve Hedefler

|            |                                                                                                                  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A.1</b> | <b>Eğitim programlarının niteliğini artırmak.</b>                                                                |
| H.1.1      | Eğitim ve öğretimi kalite süreçleri doğrultusunda ulusal ve uluslararası standartlara uygun hale getirmek        |
| H.1.2      | Eğitim programlarının etkinliğini arttırmak                                                                      |
| H.1.3      | Eğitimde uluslararası işbirliklerini güçlendirmek                                                                |
| H.1.4      | Bilgi kaynak çeşitliliğinin artırılması                                                                          |
| H.1.5      | Alanında yetkin, bilgi üreten ve bilgiyi paylaşan akademik personelin yetişmesine yönelik imkânların artırılması |
| H.1.6      | Üniversitemizin eğitim ve öğretim programlarını iyileştirmek                                                     |
| H.1.7      | Çağın gerektirdiği disiplinler arası/çok disiplinli eğitim ve öğretimi güçlendirmek                              |
| <b>A.2</b> | <b>Araştırma-Geliştirme Kalitesini Ve Kapasitesini Artırmak</b>                                                  |
| H.2.1      | Bilimsel araştırma proje sayısını artırmak                                                                       |
| H.2.2      | Projelerin sürdürülebilirliğinin sağlanması için araştırma altyapısını geliştirmek                               |

|            |                                                                                                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A.3</b> | <b>Paydaşlarla iletişim ve etkileşimin geliştirilmesi</b>                                                             |
| H.3.1      | Paydaşlarla birlikte toplumsal duyarlılığın arttırılmasında üniversite-paydaş işbirliğini geliştirmek                 |
| H.3.2      | Paydaşlarla etkileşimi güçlü ve nitelikli hale getirmek                                                               |
| <b>A.4</b> | <b>Kurumsal Kapasitenin Artırılması</b>                                                                               |
| H.4.1      | Personel niteliğinin ve niceliğinin arttırılması                                                                      |
| H.4.2      | Mekân kapasitesinin arttırılması                                                                                      |
| H.4.3      | Üniversitenin yapısal ve teknik alt yapısını güçlendirmek                                                             |
| <b>A.5</b> | <b>Üniversitemizdeki hizmet ve süreçlerin dijital ortamda sunulması yönünde yazılımlar geliştirmek ve desteklemek</b> |
| H.5.1      | Dijital dönüşüm ile ilgili yenilikleri takip etmek ve kurum içi ihtiyaçlara yönelik faaliyetler gerçekleştirmek       |
| H.5.2      | Üniversitemizdeki hizmet ve süreçlerin dijitalleştirilmesi için yazılım projeleri geliştirmek ve talepleri karşılamak |

**ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ****Kurum: TRABZON ÜNİVERSİTESİ****Yıl: 2026**

| PROGRAM ADI                      | ALT PROGRAM ADI                                        | ALT PROGRAM HEDEFLERİ                                                                                                                                                                       | İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ                                                           |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Yenilikçi Üretim için araştırma kapasitesini geliştirmek                                 |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması                                                                                                              | Yenilikçi Üretim için araştırma kapasitesini geliştirmek                                 |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ    | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması    | Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurumsal kültürü yaygınlaştırmak                        |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                      | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                        |                                                                                          |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                         | Yenilikçi Üretim için araştırma kapasitesini geliştirmek                                 |
|                                  | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                          | Eğitim- öğretimde kaliteyi geliştirerek değişime ve gelişime açık öğrenciler yetiştirmek |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi        | Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurumsal kültürü yaygınlaştırmak                        |



## TRABZON ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

**Bütçe Yılı:** 2026  
**Program Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemizde Bilimsel araştırmalara yönelik olarak akademisyenlere proje yazma ve oluşturmaya yönelik faaliyetler yapılmak ve gerekli destekleri sağlamak.

### Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı | Oran        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçe içindeki oranını kapsamaktadır. Hedef kitle Kamu ve özel kesimdir. Sağlayacağı fayda, toplumun yükseköğretim hizmetleri kapsamında ihtiyaç duyduğu Ar-Ge çalışmaları kapsamında artı değer üretmek. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Ar-Ge'ye yapılan harcama/Üniversite toplam bütçesi (Oransal Yöntem)  
EBYS

| Performans Göstergesi                                              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı | Sayı        | 0    | 1              | 0                     | 1          | 1           | 1           |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

-  
Lütfen detay ekranından kaynak ve yayınlama sıklığı bilgilerini giriniz!

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Ar-Ge sonucunda ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan sonuçların patente dönüştürülmesini kapsamaktadır. Hedef kitle Kamu ve özel kesimdir. Sağlayacağı fayda, toplumun yükseköğretim hizmetleri kapsamında Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan patent sayısını ile ticarileştirilecek ürün çeşitliliği artırılacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

-Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı tüm birimlerden talep edilmesi sonucu gelen bilgilerin toplanarak elde edilmesi  
EBYS

| Performans Göstergesi                 | Ölçü Birimi | 2024    | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------|-------------|---------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Araştırma merkezleri gelir miktarı | TL          | 599.910 | 700.000        | 3.000.000             | 700.000    | 800.000     | 800.000     |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Araştırma merkezlerinin elde etmiş olduğu gelir miktarları ölçülmektedir. Üniversite bünyesinde döner sermaye işletmesi kapsamında faaliyet gösteren araştırma merkezlerinin elde etmiş oldukları gelirleri kapsamaktadır. Hedef kitle Kamu ve özel kesimdir. Sağlayacağı fayda, topluma yükseköğretim hizmetleri kapsamında analiz, ölçüm, inceleme, eğitim vb. gibi hizmetler vermeyi amaçlamaktadır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Araştırma Merkezlerinden gelen toplamı esas Alınır.  
EBYS

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

-

| Performans Göstergesi                                    | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı | Sayı        | 3    | 25             | 20                    | 25         | 30          | 30          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite tarafından ve üniversite bütçesinden desteklenen araştırma projelerinin sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki öğretim elemanlarının araştırma projelerinin desteklenmesini kapsamaktadır. Hedef kitle üniversite bünyesindeki öğretim Elemanlarıdır. Sağlayacağı fayda, öğretim elemanlarının araştırma projelerinde ihtiyaç duyduğu desteği karşılamaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**  
**Verinin Kaynağı:**  
**Sorumlu İdare:**

Bilimsel Araştırma Proje biriminden alınan bilgiler  
EBYS

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı | Sayı        | 0,01 | 1              | 0                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Ar-Ge projeleri kapsamında öğretim elemanı başına düşen proje sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki öğretim elemanlarının yürüttükleri projeleri kapsamaktadır. Hedef kitle öğretim elemanlarıdır. Sağlayacağı fayda, Üniversite bünyesinde yer alan öğretim elemanlarının ne kadarının Ar-Ge projesi yürüttüklerini tespit etmek ve YÖK ve İlgile diğer kurumların bu kapsamda veri taleplerini karşılamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**  
**Verinin Kaynağı:**  
**Sorumlu İdare:**

Oransal Yöntem  
EBYS

| Performans Göstergesi                                          | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı | Sayı        | 1    | 1              | 6                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite bünyesinde yürütülen projelerin sonucunda ortaya çıkacak olan patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki proje çalışmaları sonucun ticarileştirilecek ürün başvurularını kapsamaktadır. Hedef kitle Kamu ve özel kesimdir. Sağlayacağı fayda, toplumun yükseköğretim hizmetleri kapsamında Ar-Ge çalışmaları sonucunda ticarileştirilen ürün sayısını artırarak ürün çeşitliliği sunmak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

**Hesaplama Yöntemi:**  
**Verinin Kaynağı:**  
**Sorumlu İdare:**

Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı  
EBYS

| Performans Göstergesi                                                            | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı        | 4    | 4              | 2                     | 4          | 5           | 6           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bünyesindeki öğretim elemanlarının yürüttükleri dış kaynaklı Ar-Ge projelerinin desteklenmesini kapsamaktadır. Hedef kitle üniversite bünyesindeki öğretim elemanlarıdır. Sağlayacağı fayda, öğretim elemanlarının Ar-Ge projelerinde ihtiyaç duyduğu desteği dış kaynaklar karşılamaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**  
**Verinin Kaynağı:**  
**Sorumlu İdare:**

Ulusal ve Uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge proje sayısı  
EBYS

| Performans Göstergesi                                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı | Sayı        | 275  | 80             | 110                   | 100        | 110         | 120         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile öğretim elemanlarının SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki uluslararası dergilerde yayımlanan yayın sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinden görev yapan öğretim elemanlarının yayın sayılarını kapsamaktadır. Hedef kitle Kamu ve özel kesimdir. Sağlayacağı faydalar, toplumun yükseköğretim hizmetleri kapsamında ihtiyaç duyduğu bilimsel çalışmalar ile üretilecek mal ve hizmetlere katma değer katmak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

**Hesaplama Yöntemi:**  
**Verinin Kaynağı:**  
**Sorumlu İdare:**

Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı  
EBYS

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler                                                    | 2025 Bütçe       | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe       | 2026 Tahmin      | 2027 Tahmin      |
|----------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</b> | <b>1.818.000</b> | <b>0</b>             | <b>2.177.000</b> | <b>2.415.000</b> | <b>2.608.000</b> |
| Bütçe İçi                                                      | 1.818.000        | 0                    | 2.177.000        | 2.415.000        | 2.608.000        |
| Bütçe Dışı                                                     | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0                |
| <b>T O P L A M</b>                                             | <b>1.818.000</b> | <b>0</b>             | <b>2.177.000</b> | <b>2.415.000</b> | <b>2.608.000</b> |

|            |           |   |           |           |           |
|------------|-----------|---|-----------|-----------|-----------|
| Bütçe İçi  | 1.818.000 | 0 | 2.177.000 | 2.415.000 | 2.608.000 |
| Bütçe Dışı | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim kurumlarında öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi

#### Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI Gereke ve Açıklamalar

Öğretim üyelerimizin kurum dışı ve uluslararası fonlardan daha çok pay almaları teşvik edilmektedir. Kurum dışı fonlardan alınan proje sayısı ve bütçesini artırmak için Teknoloji Transfer Ofisi ile proje bilgilendirme, proje yazma desteği, fikri sınai haklar ve girişimcilik konularında öğretim üyelerimize destekler sağlamak.

#### Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

#### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                           | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı | Oran        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

Göstergeye İlişkin Açıklama:  
Hesaplama Yöntemi:  
Verinin Kaynağı:  
Sorumlu İdare:

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler        | 2025 Bütçe | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------|------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>T O P L A M</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi          | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı         | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

## TRABZON ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

**Bütçe Yılı:** 2026  
**Program Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

### Gereke ve Açıklamalar

Eğitim kalitesini arttırmak için çeşitli proje çalışmalar yapmak.

### Alt Program Hedefi:

Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | Sayı        | 74   | 10             | 30                    | 15         | 20          | 25          |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite tarafından dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı ölçülmektedir. Üniversite tarafından dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyetleri kapsamaktadır. Hedef kitle dezavantajlı gruplardır. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında dezavantajlı grupların ihtiyaç duyduğu sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin faaliyetler yürüterek toplumda sağlıklı bir yer edinebilmelerini sağlamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

EBYS

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı | Sayı        | 270  | 550            | 680                   | 600        | 620         | 640         |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite tarafından düzenlenen eğitim programlarına başvuranların sayısı ölçülmektedir. Üniversite tarafından düzenlenen eğitim faaliyetlerini kapsamaktadır. Hedef kitle toplumun tüm kesimidir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında toplumun ihtiyaç duyduğu eğitim faaliyetleri yürütülerek kazanımlar elde edinmelerini sağlamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

İlgili birimlerden gelen verilen toplanarak kümülatif veri elde edilir.

EBYS

| Performans Göstergesi                                 | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı | Sayı        | 1    | 5              | 2                     | 5          | 5           | 5           |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite Kariyer Merkezi tarafından mezunlara yönelik düzenlenen faaliyet sayısı ölçülmektedir. Üniversite Kariyer Merkezi tarafından mezunlara yönelik düzenlenen faaliyetlerini kapsamaktadır. Hedef kitle mezun öğrencilerdir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında mezun olan öğrencilerin mezuniyet sonrası ihtiyaç duyduğu faaliyetlerin gerçekleştirilmek suretiyle kazanımlar elde edinmelerini sağlamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

EBYS

| Performans Göstergesi                                                                                               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı        | 0    | 5              | 2                     | 5          | 5           | 5           |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından düzenlenen mesleki eğitim programlarına yönelik verilen sertifika sayısı ölçülmektedir. Üniversite Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından düzenlenen mesleki eğitime yönelik sertifika faaliyetlerini kapsamaktadır. Hedef kitle toplumun tüm kesimidir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında toplumun ihtiyaç duyduğu mesleki eğitim faaliyetleri yürütülerek sertifika elde edinmelerini sağlamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı.

EBYS

| Performans Göstergesi                            | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı | Sayı        | 0    | 20             | 5                     | 20         | 20          | 20          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite tarafından yürütülen sosyal sorumluluk projelerini kapsamında tamamlanan proje sayısı ölçülmektedir. Üniversite tarafından yürütülen sosyal sorumluluk projeleri kapsamında tamamlanan projeleri kapsamaktadır. Hedef kitle toplumun tüm kesimidir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında toplumun ihtiyaç duyduğu sosyal sorumluluğa ilişkin projeler yürüterek toplumda farkındalığın oluşmasına katkı sağlamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

İlgili birimlerden gelen verilen toplanarak kümülatif veri elde edilir.  
EBYS

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı ölçülmektedir. Üniversite tarafından yürütülen çevrecilik alanlarında aldığı ödülleri kapsamaktadır. Hedef kitle toplumun tüm kesimidir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında toplumun ihtiyaç duyduğu çevrecilik alanlarında alınan ödüller ile toplumda farkındalığın oluşmasına katkı sağlamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

İlgili birimlerden gelen verilen toplanarak kümülatif veri elde edilir.  
EBYS

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler        | 2025 Bütçe | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------|------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>T O P L A M</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi          | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı         | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

## TRABZON ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

**Bütçe Yılı:** 2026  
**Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Program Adı:** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

### Gereke ve Açıklamalar

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek.

### Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı | Sayı        | 33   | 20             | 20                    | 20         | 25          | 30          |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite bünyesinde doktora eğitimini Tamamlayanların sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinde eğitimini tamamlamış doktora öğrencilerini kapsamaktadır. Hedef kitle üniversite doktora eğitimini tamamlayanlar. Sağlayacağı fayda, doktora alanında yetişmiş bireyler ile toplumun her alanında daha nitelikli bireylerin yetişmesini sağlamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı  
EBYS

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 98   | 100            | 98                    | 100        | 100         | 100         |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite eğitim bilimlerinin kontenjan doluluk oranı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki eğitim bilimlerinin kontenjan doluluk oranını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite eğitim bilimleri öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, yükseköğretim hizmetleri kapsamında eğitim bilimleri alanında açılan programlara başvuran öğrenci talebi tespit edilerek bu alanda açılacak programlar ile başvurulara ilişkin kontenjanların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından gelen veriler esas alınır.  
EBYS

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı | Oran        | 77   | 100            | 77                    | 100        | 100         | 100         |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite bünyesinde verilen eğitimin program süresinde bitirilme oranı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinde verilen eğitimin program süresinde bitirilme oranını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, yükseköğretim hizmetleri kapsamında eğitim gören öğrencilerin kendi program süreçlerini zamanında bitirmeleri tespit edilerek mezuniyet sonrası hayata hazırlanmaları sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Öğrenci Daire Başkanlığından gelen veriler esas alınır.  
EBYS

| Performans Göstergesi                    | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 83   | 100            | 100                   | 100        | 100         | 100         |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite fen bilimlerinin kontenjan doluluk oranı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki fen bilimlerinin kontenjan doluluk oranını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite fen bilimleri öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, yükseköğretim hizmetleri kapsamında fen bilimleri alanında açılan programlara başvuran öğrenci talebi tespit edilerek bu alanda açılacak programlar ile başvurulara ilişkin kontenjanların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı= Kesin kayıt yaptıran öğrenci sayısı/ Başvuran öğrenci sayısı.  
EBYS

| Performans Göstergesi                                     | Ölçü Birimi | 2024    | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 262.866 | 320.000        | 300.000               | 320.000    | 340.000     | 340.000     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite Kütüphanesinde bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı ölçülmektedir. Üniversite Kütüphanesinde bulunan basılı ve elektronik kaynakları kapsamaktadır. Hedef kitle toplumun tüm kesimidir. Sağlayacağı fayda, Üniversite Kütüphanesinde yer alan basılı ve elektronik kaynakların nicelik ve nitelik olarak artırılması sağlanarak bilgiye erişimin kolaylaştırılması sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'ndan alınan veriler.  
EBYS

| Performans Göstergesi                                                          | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 18,18 | 22             | 21                    | 23         | 24          | 24          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite Kütüphanesinden yararlanan kişi sayısı ölçülmektedir. Üniversite Kütüphanesinden yararlananları kapsamaktadır. Hedef kitle toplumun tüm kesimidir. Sağlayacağı fayda, toplumun Üniversite Kütüphanesinde yer alan basılı ve elektronik kaynaklar ile bilgiye ulaşmasına katkı sunmaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'ndan alınan veriler  
EBYS

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı | Sayı        | 4.126 | 7.000          | 6.000                 | 7.000      | 8.000       | 8.000       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite Kütüphanesinden yararlanan kişi sayısı ölçülmektedir. Üniversite Kütüphanesinden yararlananları kapsamaktadır. Hedef kitle toplumun tüm kesimidir. Sağlayacağı fayda, toplumun Üniversite Kütüphanesinde yer alan basılı ve elektronik kaynaklar ile bilgiye ulaşmasına katkı sunmaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'ndan alınan veriler  
EBYS

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı | Oran        | 0,09 | 0,15           | 0,13                  | 0,16       | 0,17        | 0,17        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite bünyesindeki lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısı içerisindeki oranı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısı içerisindeki oranına ilişkin hesaplamayı kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite lisansüstü öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, Üniversite bünyesindeki lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenci içerisindeki oranı tespit edilerek lisansüstü eğitime yönelik öğrenci kontenjanları ile programların revize edilmesine katkı sağlayacaktır. . Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Lisansüstü Öğrenci Yayısı/Toplam Öğrenci Sayısı: Lisansüstü Öğrencilerinin toplam öğrenci içindeki payı (Oransal hesaplama yöntemi)  
EBYS

| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı | Metrekare   | 5,68 | 6              | 6                     | 7          | 8           | 8           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversitenin eğitim alanlarının öğrenci sayısına oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen eğitim alanı ölçülmektedir. Üniversitenin eğitim alanlarının öğrenci sayısına oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen eğitim alanını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, Üniversitenin eğitim alanlarının öğrenci sayısına oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen eğitim alanı belirlenerek öğrencilere daha verimli ortamlar oluşturarak eğitim kalitesini artırma çalışılacak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Öğrenci Sayısı/Eğitim Alanı Metre Kare  
EBYS



| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Öğrenci başına düşen kapalı alan | Metrekare   | 10,50 | 8              | 10,50                 | 11         | 12          | 12          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversitenin kapalı alanlarının öğrenci sayısına oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen kapalı alan ölçülmektedir. Üniversitenin kapalı alanlarının öğrenci sayısına oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen kapalı alanı kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, Üniversitenin kapalı alanlarının öğrenci sayısına oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen eğitim alanı belirlenerek öğrencilere daha verimli ortamların oluşturulması sağlanarak eğitim kalitesini artırmak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Oransal Hesaplama Yöntemi  
EBYS

| Performans Göstergesi                                             | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı | Oran        | 0    | 0,04           | 0,02                  | 0,04       | 0,04        | 0,04        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite tarafından sunulan değişim rogramlarından yararlanan öğrenci sayısı ölçülmektedir. Üniversite tarafından sunulan değişim programlarından yararlanan öğrencileri kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, Üniversite tarafından sunulan değişim programları kapsamında öğrencilerin kişisel gelişimleri desteklenmekte ve diğer üniversitelerde eğitim görme imkânı sunmaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Değişim Programlarından yararlanan öğrenci /Toplam Öğrenci  
EBYS

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı | Sayı        | 40,67 | 41             | 42                    | 41         | 41          | 40          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversitenin öğretim üyesi sayısına toplam öğrenci sayısı oranlamak suretiyle ne kadar öğrenci düştüğüne ilişkin oran ölçülmektedir. Üniversitenin öğretim üyesi sayısına toplam öğrenci sayısı oranlamak suretiyle ne kadar öğrenci düştüğüne ilişkin oranı kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğretim üyesi ile öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, Üniversitenin öğretim üyesi sayısına öğrenci sayısı oranlanarak öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı belirlenerek öğretim üyelerinin daha verimli ders vermeleri ve daha sağlıklı eğitimöğretim dönemi geçirmeleri için politikalar üretilmesine katkı sağlayacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Oransal Hesaplama Yöntemi  
EBYS

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 99   | 100            | 100                   | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversitenin sağlık bilimlerinin kontenjan doluluk oranı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki sağlık bilimlerinin kontenjan doluluk oranını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite sağlık bilimler öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, yükseköğretim hizmetleri kapsamında sağlık bilimleri alanında açılan programlara başvuran öğrenci talebi tespit edilerek bu alanda açılacak programlar ile başvurulara ilişkin kontenjanların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı= Kesin kayıt yaptıran öğrenci sayısı/ Başvuran öğrenci sayısı  
EBYS

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı | Oran        | 97   | 100            | 100                   | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversitenin sosyal bilimlerinin kontenjan doluluk oranı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki sosyal bilimlerinin kontenjan doluluk oranını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite sosyal bilimler öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, yükseköğretim hizmetleri kapsamında sosyal bilimleri alanında açılan programlara başvuran öğrenci talebi tespit edilerek bu alanda açılacak programlar ile başvurulara ilişkin kontenjanların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Oransal hesaplama yöntemi (Kontenjan/Kayıt yaptıran Öğrenci Sayısı)  
EBYS



| Performans Göstergesi                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı        | 0    | 1              | 0                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite tarafından yürütülen Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı ölçülmektedir. Üniversite tarafından yürütülen Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısını kapsamaktadır. Hedef kitle projelere katılan öğrenci sayısıdır. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında öğrencilerin ihtiyaç duyduğu Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılarak bu alanda üretilecek projelere katkı sağlamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

EBYS

| Performans Göstergesi                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı | Sayı        | 1    | 1              | 1                     | 2          | 3           | 3           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversitenin uluslararası kuruluşlar ile ortaklaşa yürüttükleri eğitim programı sayısı ölçülmektedir. Üniversitenin uluslararası kuruluşlar ile ortaklaşa yürüttükleri eğitim programlarını kapsamaktadır. Hedef kitle uluslararası kuruluşlardır. Sağlayacağı fayda, Uluslararası kuruluşlarla ortaklaşa yürütülen eğitim programı kapsamında Üniversitenin hem öğrencilerinin hem de akademik personelinin gelişimlerine katkı sunmak ve ikili anlaşmalar çerçevesinde eğitim program sayılarını belli standartlara yükseltmektir. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

EBYS

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı | Sayı        | 1    | 1              | 1                     | 1          | 1           | 2           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite bünyesinde yabancı dilde eğitim veren program sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinde yabancı dilde eğitim veren programları kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında yabancı dilde eğitim veren program sayıları tespit edilerek bu tür programların gerekliliğine ilişkin politikaların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı

EBYS

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı | Sayı        | 3    | 10             | 3                     | 4          | 4           | 4           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite bünyesinde görev yapan yabancı uyruklu akademisyen sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinde görev yapan yabancı uyruklu akademisyenleri kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite yabancı uyruklu akademisyenleridir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında belirli bölüm ve programlarda alanında yetişmiş yabancı uyruklu akademisyen istihdam edilerek Üniversitenin akademisyen ihtiyacını gidermektir. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

İlgili Birimlerden gelen Çalışan Yabancı Uyruklu Akademisyen sayısı esas alınır

EBYS

| Performans Göstergesi              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı | Sayı        | 115  | 300            | 111                   | 120        | 130         | 130         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite bünyesindeki yabancı uyruklu öğrenci sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesindeki yabancı uyruklu öğrencileri kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite yabancı uyruklu öğrencileridir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında yabancı uyruklu öğrencilerin sayısı tespit edilerek yabancı uyruklu öğrencilerin Üniversiteyi tercih etmelerini sağlayacak politikaların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

EBYS

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından gelen veriler esas alınır

| Performans Göstergesi                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran        | 0,4  | 1              | 0,5                   | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversitede yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı ölçülmektedir. Üniversite Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversiteden yan dal ve çift ana dal programından mezun olan öğrencilerdir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı tespit edilerek bu programlardan mezun olmak isteyen öğrencilere yönelik politikaların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı= Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanlar/Toplam öğrenci sayısı

EBYS

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler                                                                                                 | 2025 Bütçe           | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe           | 2026 Tahmin          | 2027 Tahmin          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>                                                        | <b>0</b>             | <b>72.000</b>        | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0                    | 72.000               | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</b>                                                                    | <b>28.241.000</b>    | <b>12.080.244</b>    | <b>38.192.000</b>    | <b>42.598.000</b>    | <b>46.425.000</b>    |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 28.241.000           | 12.080.244           | 38.192.000           | 42.598.000           | 46.425.000           |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</b> | <b>6.370.000</b>     | <b>3.495.018</b>     | <b>9.334.000</b>     | <b>5.944.000</b>     | <b>6.472.000</b>     |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 6.370.000            | 3.495.018            | 9.334.000            | 5.944.000            | 6.472.000            |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</b>                                                              | <b>1.243.664.000</b> | <b>550.159.326</b>   | <b>1.726.277.000</b> | <b>1.979.473.000</b> | <b>2.178.883.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 1.243.664.000        | 550.159.326          | 1.726.277.000        | 1.979.473.000        | 2.178.883.000        |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</b>                                                               | <b>630.000</b>       | <b>531.310</b>       | <b>753.000</b>       | <b>837.000</b>       | <b>905.000</b>       |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 630.000              | 531.310              | 753.000              | 837.000              | 905.000              |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</b>                                                               | <b>2.102.000</b>     | <b>366.238</b>       | <b>2.517.000</b>     | <b>2.792.000</b>     | <b>3.016.000</b>     |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 2.102.000            | 366.238              | 2.517.000            | 2.792.000            | 3.016.000            |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>T O P L A M</b>                                                                                          | <b>1.281.007.000</b> | <b>566.704.137</b>   | <b>1.777.073.000</b> | <b>2.031.644.000</b> | <b>2.235.701.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 1.281.007.000        | 566.704.137          | 1.777.073.000        | 2.031.644.000        | 2.235.701.000        |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

**Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri**

Ülkemiz için öncelikli alanlarında nitelikli bilgi üretmek amaçlı doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacı karşılamak üzere, devlet üniversitelerindeki doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK tarafından verilen doktora burslarının takibi ve mali konulardaki faaliyetleri.

**Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi**

Lisans düzeyinde öğrenim gördükten sonra, yükseköğretim kurumlarında yüksek lisans, doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık öğrenimi yapmak isteyenlere ilişkin yürütülen faaliyetler

**Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri**

Bilgi kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması önceliği ile ilişkili ve bütçe kararlarını destekleyecek kritik önemi haiz ürün, hizmet ve faaliyetler

**Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim**

Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatlerinde yürütülmesi hizmeti.

**Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim**

Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde, hafta sonunda) yürütülmesi.

**Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim**

Yükseköğretim kurumlarında, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı ön lisans, lisans ve yüksek lisans düzeyinde uzaktan öğretim programları açılması ile birinci ve ikinci öğretimde bazı derslerin uzaktan öğretim yöntemiyle verilmesine ilişkin faaliyetler

**Alt Program Adı:** ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER**Gereke ve Açıklamalar**

Akademik personelin hizmet öncesi eğitimlerini ve oryantasyonlarını düzenlemek. Akademisyenlere hizmet veren tüm birimler tarafından bilgilendirilmesi için toplantılar düzenlemek ve sınıf gözlemleri için programı belirlemek

**Alt Program Hedefi:**

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı | Sayı        | 0,02 | 10             | 0,02                  | 0,03       | 0,03        | 0,03        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite öğretim elemanlarının SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde yayımlanan yayın sayıları ile ortalama bir öğretim elemanına denk gelen yayın sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinden görev yapan öğretim elemanlarının yayın sayılarını kapsamaktadır. Hedef kitle Kamu ve özel kesimdir. Sağlayacağı faydalar, toplumun yükseköğretim hizmetleri kapsamında ihtiyaç duyduğu mal ve hizmetleri üreterek katma değer üretmek. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde yayımlanan yayın sayısı=Yayın Sayısı / Öğretim

**Verinin Kaynağı:****Sorumlu İdare:**

Elemanı Sayısı

EBYS

| Performans Göstergesi                                                                                                     | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | Sayı        | 2    | 2              | 2                     | 2          | 3           | 3           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile YÖK tarafından öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı ölçülmektedir. YÖK tarafından öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrencilerini kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite doktora öğrencileridir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında doktora öğrencilerinin öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanmasını sağlanarak burs ihtiyaçlarını karşılamak ve bu alanda doktoralı bireyler yetiştirmek. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:****Verinin Kaynağı:****Sorumlu İdare:**

YÖK tarafından öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı.

EBYS

| Performans Göstergesi                                                                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı | Sayı        | 0    | 1              | 0                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite bünyesinde araştırma bursunda yararlanan öğrenci sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinde araştırma bursundan yararlanan öğrencileri kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı faydalar, yükseköğretim hizmetleri kapsamında öğrencilerin araştırma bursundan yararlanmalarını teşvik ederek burs ihtiyaçlarını karşılamak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:****Verinin Kaynağı:****Sorumlu İdare:**

Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı

EBYS

| Performans Göstergesi                                                                                 | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı | Sayı        | 1    | 1              | 0                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı ölçülmektedir. Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri kapsamında bilim, teşvik ve sanat ödülleri kapsamında elde edilecek ödüller ile üniversitenin bu alanda tanınırlığını artırmak. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:****Verinin Kaynağı:****Sorumlu İdare:**

Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı

EBYS

### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler        | 2025 Bütçe | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------|------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>T O P L A M</b> | <b>0</b>   | <b>111.000</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi          | 0          | 111.000              | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı         | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri

Devlet yükseköğretim kurumlarında görev yapmakta ve doktora tez aşamasında olan araştırma görevlilerinin mecburi hizmet yükümlülüğüne ilişkin hükümler uygulanmaksızın en az altı ay veya en fazla bir yıl süreyle yurtdışına burslu ve yol giderleri karşılanarak gönderilmesine ilişkin hususların düzenlenmesi.

#### Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

Yükseköğretim kurumlarına Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin faaliyetler.

### Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI Gereke ve Açıklamalar

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin yaşam adına yapılan faaliyetlerine destek vererek öğrenim kalitesini arttırmak.

### Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2024   | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 13.909 | 16.000         | 27.000                | 30.000     | 30.000      | 30.000      |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite bünyesinde sunulan beslenme Hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinde sunulan beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrencileri kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı faydalar, beslenme hizmetleri kapsamında öğrencilerin beslenme hizmetlerinden yararlanmalarını sağlamak ve sağlıklı beslenmelerine katkıda bulunmaktadır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığından alınan veriler esas alınır

EBYS

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı | Metrekare   | 0,78 | 1              | 0,78                  | 1          | 1,1         | 1,1         |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversitenin sosyal donatı alanlarının öğrenci sayısına oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı ölçülmektedir. Üniversitenin sosyal donatı alanlarının öğrenci sayısına oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen sosyal donatı alanını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, Üniversitenin sosyal donatı alanlarının öğrenci sayısına oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı belirlenerek öğrencilere yaşanabilir sosyal ortamların oluşturulması sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Öğrenci Sayısı /Sosyal Aman metre karesi: Öğrenciye düşen metre kare

EBYS

| Performans Göstergesi               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı | Sayı        | 53   | 42             | 59                    | 60         | 60          | 60          |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Bu gösterge ile Üniversite bünyesinde faaliyet gösteren öğrenci kulüp ve topluluk sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinde faaliyet gösteren öğrenci kulüp ve topluluk sayılarını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı faydalar, öğrenci kulüp ve topluluk sayıları tespit edilerek öğrencilerin kişisel gelişimlerine katkı sunacak kulüp ve topluluk sayılarında ilişkin politikaların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri esas alınır

Lütfen detay ekranından kaynak ve yayınlama sıklığı bilgilerini giriniz!

| Performans Göstergesi                          | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı | Sayı        | 242  | 220            | 110                   | 250        | 250         | 250         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı ölçülmektedir. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetleri kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı faydalar, Üniversite öğrencilerinin sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayıları tespit edilerek bu alanlarda ne kadar faaliyetin desteklenmesi gerektiğine ilişkin çalışmaların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri esas alınır.

EBYS

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması | TL          | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2024   | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması | TL          | 231.53 | 500            | 300                   | 500        | 500         | 500         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversite öğrencilerine sunulan beslenme hizmeti kapsamında yapılan harcamanın toplam öğrenciye oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen beslenme harcaması ölçülmektedir. Üniversite öğrencilerine sunulan beslenme hizmeti kapsamında yapılan harcamanın toplam öğrenciye oranlanması suretiyle öğrenci başına düşen beslenme harcamasını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, Üniversitenin öğrencilerine sunmuş olduğu beslenme hizmetinden yararlanan öğrenciler tespit edilerek öğrenci başına düşen harcamalara ilişkin çalışmaların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

Beslenme Harcamasına Harcanan Tutar /Toplam Aktif Öğrenci :Öğrenci Başına düşen Beslenme harcaması

EBYS

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                  | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı | Oran        | 0    | 85             | 65                    | 85         | 85          | 90          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Üniversitede eğitim gören öğrencilerin öğrencilik yaşamındaki memnuniyet oranı ölçülmektedir. Üniversitede eğitim gören öğrencilerin öğrencilik yaşamındaki memnuniyet oranını kapsamaktadır. Hedef kitle Üniversite öğrencileridir. Sağlayacağı fayda, Üniversitenin sağlamış olduğu imkânlar ile öğrencilerin öğrenci yaşamına ilişkin memnuniyetleri tespit edilerek öğrencilere daha iyi bir öğrenci ortamının sunulmasına yönelik çalışmaların revize edilmesi sağlanacaktır. Veriler kaynak kısmında belirtilen veri tabanlarından temin edilmektedir ve yıllık raporlama sıklığına göre izlenmektedir.

Oransal Yöntem

EBYS

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                                                | Ölçü Birimi | 0 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | Oran        | 0 | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler                                                     | 2025 Bütçe        | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</b>                      | <b>11.089.000</b> | <b>2.594.061</b>     | <b>13.277.000</b> | <b>14.729.000</b> | <b>15.912.000</b> |
| Bütçe İçi                                                       | 11.089.000        | 2.594.061            | 13.277.000        | 14.729.000        | 15.912.000        |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                 | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</b>                | <b>1.385.000</b>  | <b>1.488.273</b>     | <b>1.659.000</b>  | <b>1.841.000</b>  | <b>1.988.000</b>  |
| Bütçe İçi                                                       | 1.385.000         | 1.488.273            | 1.659.000         | 1.841.000         | 1.988.000         |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                 | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</b> | <b>3.231.000</b>  | <b>1.315.797</b>     | <b>3.875.000</b>  | <b>4.304.000</b>  | <b>4.648.000</b>  |

|                    |                   |                  |                   |                   |                   |
|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bütçe İçi          | 3.231.000         | 1.315.797        | 3.875.000         | 4.304.000         | 4.648.000         |
| Bütçe Dışı         | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>T O P L A M</b> | <b>15.705.000</b> | <b>5.398.131</b> | <b>18.811.000</b> | <b>20.874.000</b> | <b>22.548.000</b> |
| Bütçe İçi          | 15.705.000        | 5.398.131        | 18.811.000        | 20.874.000        | 22.548.000        |
| Bütçe Dışı         | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. Maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilere, akademik ve idari personele sunmuş oldukları beslenme hizmetleri.

#### Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Kültür hizmetleri olarak, öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları ile birlikte dinlenme ve eğlence alışkanlığı kazanmalarını sağlamak, güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri, Spor hizmetleri olarak, öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinle çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarına ilişkin faaliyetler.

#### Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Ders dışında, öğrencilerin yükseköğretim kurumunun çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırıldığı süre ve bu çalışma şekline yararlandırılan öğrenci sayısı ve maliyeti ilgili faaliyetler

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Program Adı        | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                                                                                                                                                                                                                                              |
| Alt Program Adı    | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME                                                                                                                                                                                                                              |
| Alt Program Hedefi | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması                                                                                                                                                                                                |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                                                                                                                                                                                                                       |
| Açıklama           | Yükseköğretim kurumlarında öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Personel Giderleri                              |               |                           |               |                |                |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |               |                           |               |                |                |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 1.818.000     |                           | 2.177.000     | 2.415.000      | 2.608.000      |
| Faiz Giderleri                                  |               |                           |               |                |                |
| Cari Transferler                                |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Giderleri                               |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Transferleri                            |               |                           |               |                |                |
| Borç Verme                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | 1.818.000     |                           | 2.177.000     | 2.415.000      | 2.608.000      |
| Döner Sermaye                                   |               |                           |               |                |                |
| Özel Hesap                                      |               |                           |               |                |                |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | 1.818.000     |                           | 2.177.000     | 2.415.000      | 2.608.000      |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                        |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                               |
| Alt Program Adı    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                                                      |
| Alt Program Hedefi | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                          |
| Faaliyet Adı       | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                                                                                                                                           |
| Açıklama           | Lisans düzeyinde öğrenim gördükten sonra, yükseköğrenim kurumlarında yüksek lisans, doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık öğrenimi yapmak isteyenlere ilişkin yürütülen faaliyetler |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|-------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personel Giderleri                              | 26.638.000        | 11.628.787                | 36.025.000        | 40.187.000        | 43.804.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 982.000           | 447.573                   | 1.424.000         | 1.588.000         | 1.732.000         |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 621.000           | 3.885                     | 743.000           | 823.000           | 889.000           |
| Faiz Giderleri                                  |                   |                           |                   |                   |                   |
| Cari Transferler                                |                   |                           |                   |                   |                   |
| Sermaye Giderleri                               |                   |                           |                   |                   |                   |
| Sermaye Transferleri                            |                   |                           |                   |                   |                   |
| Borç Verme                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>28.241.000</b> | <b>12.080.244</b>         | <b>38.192.000</b> | <b>42.598.000</b> | <b>46.425.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                   |                           |                   |                   |                   |
| Özel Hesap                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>28.241.000</b> | <b>12.080.244</b>         | <b>38.192.000</b> | <b>42.598.000</b> | <b>46.425.000</b> |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                                                         |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                    |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                           |
| Alt Program Adı    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                                  |
| Alt Program Hedefi | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                      |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri                                                                    |
| Açıklama           | Bilgi kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması önceliği ile ilişkili ve bütçe kararlarını destekleyecek kritik önemi haiz ürün, hizmet ve faaliyetler |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe    | 2027<br>Tahmin   | 2028<br>Tahmin   |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personel Giderleri                              | 2.972.000        | 1.870.288                 | 4.175.000        | 4.656.000        | 5.076.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 332.000          | 198.934                   | 482.000          | 537.000          | 585.000          |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 566.000          |                           | 677.000          | 751.000          | 811.000          |
| Faiz Giderleri                                  |                  |                           |                  |                  |                  |
| Cari Transferler                                |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Giderleri                               | 2.500.000        | 1.425.796                 | 4.000.000        |                  |                  |
| Sermaye Transferleri                            |                  |                           |                  |                  |                  |
| Borç Verme                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>6.370.000</b> | <b>3.495.018</b>          | <b>9.334.000</b> | <b>5.944.000</b> | <b>6.472.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                  |                           |                  |                  |                  |
| Özel Hesap                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>6.370.000</b> | <b>3.495.018</b>          | <b>9.334.000</b> | <b>5.944.000</b> | <b>6.472.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                          |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                     |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                            |
| Alt Program Adı    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                   |
| Alt Program Hedefi | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                       |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                                                  |
| Açıklama           | Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatlerinde yürütülmesi hizmeti. |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe        | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe        | 2027<br>Tahmin       | 2028<br>Tahmin       |
|-------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Personel Giderleri                              | 781.612.000          | 408.430.361               | 1.095.982.000        | 1.220.997.000        | 1.329.776.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 100.850.000          | 50.676.741                | 139.807.000          | 155.638.000          | 169.404.000          |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 58.702.000           | 16.202.833                | 70.488.000           | 78.180.000           | 84.446.000           |
| Faiz Giderleri                                  |                      |                           |                      |                      |                      |
| Cari Transferler                                |                      |                           |                      |                      |                      |
| Sermaye Giderleri                               | 302.500.000          | 74.849.391                | 420.000.000          | 524.658.000          | 595.257.000          |
| Sermaye Transferleri                            |                      |                           |                      |                      |                      |
| Borç Verme                                      |                      |                           |                      |                      |                      |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>1.243.664.000</b> | <b>550.159.326</b>        | <b>1.726.277.000</b> | <b>1.979.473.000</b> | <b>2.178.883.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                      |                           |                      |                      |                      |
| Özel Hesap                                      |                      |                           |                      |                      |                      |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                      |                           |                      |                      |                      |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                      |                           |                      |                      |                      |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>1.243.664.000</b> | <b>550.159.326</b>        | <b>1.726.277.000</b> | <b>1.979.473.000</b> | <b>2.178.883.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                  |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                         |
| Alt Program Adı    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                                |
| Alt Program Hedefi | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                    |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                                                                                                                |
| Açıklama           | Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde, hafta sonunda) yürütülmesi. |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe  | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe  | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Personel Giderleri                              | 441.000        | 531.310                   | 527.000        | 586.000        | 634.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |                |                           |                |                |                |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 189.000        |                           | 226.000        | 251.000        | 271.000        |
| Faiz Giderleri                                  |                |                           |                |                |                |
| Cari Transferler                                |                |                           |                |                |                |
| Sermaye Giderleri                               |                |                           |                |                |                |
| Sermaye Transferleri                            |                |                           |                |                |                |
| Borç Verme                                      |                |                           |                |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>630.000</b> | <b>531.310</b>            | <b>753.000</b> | <b>837.000</b> | <b>905.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                |                           |                |                |                |
| Özel Hesap                                      |                |                           |                |                |                |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                |                           |                |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                |                           |                |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>630.000</b> | <b>531.310</b>            | <b>753.000</b> | <b>837.000</b> | <b>905.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                             |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Alt Program Adı    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                                                                                                                           |
| Alt Program Hedefi | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                                                               |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                                                                                                                                                                                                                           |
| Açıklama           | Yükseköğretim kurumlarında, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı ön lisans, lisans ve yüksek lisans düzeyinde uzaktan öğretim programları açılması ile birinci ve ikinci öğretimde bazı derslerin uzaktan öğretim yöntemiyle verilmesine ilişkin faaliyetler |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe    | 2027<br>Tahmin   | 2028<br>Tahmin   |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personel Giderleri                              | 1.471.000        | 366.238                   | 1.762.000        | 1.954.000        | 2.111.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |                  |                           |                  |                  |                  |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 631.000          |                           | 755.000          | 838.000          | 905.000          |
| Faiz Giderleri                                  |                  |                           |                  |                  |                  |
| Cari Transferler                                |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Giderleri                               |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Transferleri                            |                  |                           |                  |                  |                  |
| Borç Verme                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>2.102.000</b> | <b>366.238</b>            | <b>2.517.000</b> | <b>2.792.000</b> | <b>3.016.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                  |                           |                  |                  |                  |
| Özel Hesap                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>2.102.000</b> | <b>366.238</b>            | <b>2.517.000</b> | <b>2.792.000</b> | <b>3.016.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                         |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                |
| Alt Program Adı    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                               |
| Alt Program Hedefi | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi         |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                                                                                                          |
| Açıklama           | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. Maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilere, akademik ve idari personele sunmuş oldukları beslenme hizmetleri. |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Personel Giderleri                              |               |                           |               |                |                |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |               |                           |               |                |                |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 11.089.000    | 2.594.061                 | 13.277.000    | 14.729.000     | 15.912.000     |
| Faiz Giderleri                                  |               |                           |               |                |                |
| Cari Transferler                                |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Giderleri                               |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Transferleri                            |               |                           |               |                |                |
| Borç Verme                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | 11.089.000    | 2.594.061                 | 13.277.000    | 14.729.000     | 15.912.000     |
| Döner Sermaye                                   |               |                           |               |                |                |
| Özel Hesap                                      |               |                           |               |                |                |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | 11.089.000    | 2.594.061                 | 13.277.000    | 14.729.000     | 15.912.000     |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Alt Program Adı    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Alt Program Hedefi | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                                                                              |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Açıklama           | Kültür hizmetleri olarak, öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları ile birlikte dinlenme ve eğlence alışkanlığı kazanmalarını sağlamak, güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri, Spor hizmetleri olarak, öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Personel Giderleri                              |               |                           |               |                |                |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |               |                           |               |                |                |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 1.385.000     | 1.488.273                 | 1.659.000     | 1.841.000      | 1.988.000      |
| Faiz Giderleri                                  |               |                           |               |                |                |
| Cari Transferler                                |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Giderleri                               |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Transferleri                            |               |                           |               |                |                |
| Borç Verme                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | 1.385.000     | 1.488.273                 | 1.659.000     | 1.841.000      | 1.988.000      |
| Döner Sermaye                                   |               |                           |               |                |                |
| Özel Hesap                                      |               |                           |               |                |                |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | 1.385.000     | 1.488.273                 | 1.659.000     | 1.841.000      | 1.988.000      |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                  |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                         |
| Alt Program Adı    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                        |
| Alt Program Hedefi | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                  |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                                                                                                                                                              |
| Açıklama           | Ders dışında, öğrencilerin yükseköğretim kurumunun çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırıldığı süre ve bu çalışma şeklinden yararlandırılan öğrenci sayısı ve maliyeti ilgili faaliyetler |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe    | 2027<br>Tahmin   | 2028<br>Tahmin   |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personel Giderleri                              | 1.893.000        | 1.066.220                 | 2.272.000        | 2.522.000        | 2.724.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 450.000          | 64.594                    | 540.000          | 603.000          | 651.000          |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 888.000          | 184.982                   | 1.063.000        | 1.179.000        | 1.273.000        |
| Faiz Giderleri                                  |                  |                           |                  |                  |                  |
| Cari Transferler                                |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Giderleri                               |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Transferleri                            |                  |                           |                  |                  |                  |
| Borç Verme                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>3.231.000</b> | <b>1.315.797</b>          | <b>3.875.000</b> | <b>4.304.000</b> | <b>4.648.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                  |                           |                  |                  |                  |
| Özel Hesap                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>3.231.000</b> | <b>1.315.797</b>          | <b>3.875.000</b> | <b>4.304.000</b> | <b>4.648.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                           |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                     |
| Alt Program Adı    | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ                                                                      |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                |
| Faaliyet Adı       | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                                                                     |
| Açıklama           | Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe    | 2027<br>Tahmin   | 2028<br>Tahmin   |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personel Giderleri                              | 871.000          | 424.591                   | 1.222.000        | 1.363.000        | 1.486.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 79.000           | 37.302                    | 114.000          | 128.000          | 139.000          |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 290.000          | 22.164                    | 348.000          | 386.000          | 416.000          |
| Faiz Giderleri                                  |                  |                           |                  |                  |                  |
| Cari Transferler                                |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Giderleri                               |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Transferleri                            |                  |                           |                  |                  |                  |
| Borç Verme                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>1.240.000</b> | <b>484.058</b>            | <b>1.684.000</b> | <b>1.877.000</b> | <b>2.041.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                  |                           |                  |                  |                  |
| Özel Hesap                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>1.240.000</b> | <b>484.058</b>            | <b>1.684.000</b> | <b>1.877.000</b> | <b>2.041.000</b> |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                           |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                     |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                           |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                |
| Faaliyet Adı       | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                                                                      |
| Açıklama           | Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe    | 2027<br>Tahmin   | 2028<br>Tahmin   |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personel Giderleri                              | 3.638.000        | 1.908.816                 | 5.111.000        | 5.701.000        | 6.216.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 446.000          | 233.799                   | 647.000          | 722.000          | 786.000          |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 177.000          | 52.440                    | 212.000          | 235.000          | 254.000          |
| Faiz Giderleri                                  |                  |                           |                  |                  |                  |
| Cari Transferler                                |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Giderleri                               |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Transferleri                            |                  |                           |                  |                  |                  |
| Borç Verme                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>4.261.000</b> | <b>2.195.054</b>          | <b>5.970.000</b> | <b>6.658.000</b> | <b>7.256.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                  |                           |                  |                  |                  |
| Özel Hesap                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>4.261.000</b> | <b>2.195.054</b>          | <b>5.970.000</b> | <b>6.658.000</b> | <b>7.256.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                           |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                     |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                           |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                |
| Faaliyet Adı       | Diğer Destek Hizmetleri                                                                                        |
| Açıklama           | Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Personel Giderleri                              |               |                           |               |                |                |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |               |                           |               |                |                |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 130.000       |                           | 156.000       | 173.000        | 187.000        |
| Faiz Giderleri                                  |               |                           |               |                |                |
| Cari Transferler                                |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Giderleri                               |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Transferleri                            |               |                           |               |                |                |
| Borç Verme                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | 130.000       |                           | 156.000       | 173.000        | 187.000        |
| Döner Sermaye                                   |               |                           |               |                |                |
| Özel Hesap                                      |               |                           |               |                |                |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | 130.000       |                           | 156.000       | 173.000        | 187.000        |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                           |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                     |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                           |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                |
| Faaliyet Adı       | Genel Destek Hizmetleri                                                                                        |
| Açıklama           | Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|-------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personel Giderleri                              | 14.676.000        | 2.828                     | 20.696.000        | 23.087.000        | 25.165.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 1.523.000         |                           | 2.209.000         | 2.464.000         | 2.685.000         |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 8.435.000         | 1.342.382                 | 10.196.000        | 11.298.000        | 12.197.000        |
| Faiz Giderleri                                  |                   |                           |                   |                   |                   |
| Cari Transferler                                | 2.254.000         | 790.500                   | 3.734.000         | 4.138.000         | 4.469.000         |
| Sermaye Giderleri                               |                   |                           |                   |                   |                   |
| Sermaye Transferleri                            |                   |                           |                   |                   |                   |
| Borç Verme                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>26.888.000</b> | <b>2.135.710</b>          | <b>36.835.000</b> | <b>40.987.000</b> | <b>44.516.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                   |                           |                   |                   |                   |
| Özel Hesap                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>26.888.000</b> | <b>2.135.710</b>          | <b>36.835.000</b> | <b>40.987.000</b> | <b>44.516.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                           |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                     |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                           |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                |
| Faaliyet Adı       | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                                                                           |
| Açıklama           | Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|-------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personel Giderleri                              | 9.085.000         | 4.467.788                 | 12.759.000        | 14.232.000        | 15.511.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 941.000           | 463.294                   | 1.364.000         | 1.522.000         | 1.659.000         |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 1.925.000         | 480.588                   | 2.004.000         | 2.256.000         | 2.462.000         |
| Faiz Giderleri                                  |                   |                           |                   |                   |                   |
| Cari Transferler                                |                   |                           |                   |                   |                   |
| Sermaye Giderleri                               |                   |                           |                   |                   |                   |
| Sermaye Transferleri                            |                   |                           |                   |                   |                   |
| Borç Verme                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>11.951.000</b> | <b>5.411.670</b>          | <b>16.127.000</b> | <b>18.010.000</b> | <b>19.632.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                   |                           |                   |                   |                   |
| Özel Hesap                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>11.951.000</b> | <b>5.411.670</b>          | <b>16.127.000</b> | <b>18.010.000</b> | <b>19.632.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                           |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                     |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                           |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                |
| Faaliyet Adı       | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler                                                                |
| Açıklama           | Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|-------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personel Giderleri                              | 4.669.000         | 2.466.653                 | 6.563.000         | 7.321.000         | 7.979.000         |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 511.000           | 264.611                   | 741.000           | 827.000           | 901.000           |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 899.000           | 39.112                    | 1.076.000         | 1.193.000         | 1.289.000         |
| Faiz Giderleri                                  |                   |                           |                   |                   |                   |
| Cari Transferler                                | 24.213.000        | 16.279.486                | 31.525.000        | 34.931.000        | 37.725.000        |
| Sermaye Giderleri                               |                   |                           |                   |                   |                   |
| Sermaye Transferleri                            |                   |                           |                   |                   |                   |
| Borç Verme                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>30.292.000</b> | <b>19.049.861</b>         | <b>39.905.000</b> | <b>44.272.000</b> | <b>47.894.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                   |                           |                   |                   |                   |
| Özel Hesap                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>30.292.000</b> | <b>19.049.861</b>         | <b>39.905.000</b> | <b>44.272.000</b> | <b>47.894.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                           |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                     |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                           |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                |
| Faaliyet Adı       | Özel Kalem Hizmetleri                                                                                          |
| Açıklama           | Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe    | 2027<br>Tahmin   | 2028<br>Tahmin   |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personel Giderleri                              | 100.000          |                           | 144.000          | 160.000          | 174.000          |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 20.000           |                           | 30.000           | 32.000           | 36.000           |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 964.000          | 228.472                   | 1.154.000        | 1.280.000        | 1.382.000        |
| Faiz Giderleri                                  |                  |                           |                  |                  |                  |
| Cari Transferler                                |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Giderleri                               |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Transferleri                            |                  |                           |                  |                  |                  |
| Borç Verme                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>1.084.000</b> | <b>228.472</b>            | <b>1.328.000</b> | <b>1.472.000</b> | <b>1.592.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                  |                           |                  |                  |                  |
| Özel Hesap                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>1.084.000</b> | <b>228.472</b>            | <b>1.328.000</b> | <b>1.472.000</b> | <b>1.592.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                   |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                              |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                                        |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                                              |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                                   |
| Faaliyet Adı       | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                                                                                             |
| Açıklama           | 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60 ıncı maddesi ile 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanunun 15 inci maddesi |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe    | 2027<br>Tahmin   | 2028<br>Tahmin   |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Personel Giderleri                              | 4.099.000        | 2.125.775                 | 5.761.000        | 6.426.000        | 7.004.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 537.000          | 285.986                   | 779.000          | 869.000          | 947.000          |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 146.000          | 8.812                     | 175.000          | 194.000          | 210.000          |
| Faiz Giderleri                                  |                  |                           |                  |                  |                  |
| Cari Transferler                                |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Giderleri                               |                  |                           |                  |                  |                  |
| Sermaye Transferleri                            |                  |                           |                  |                  |                  |
| Borç Verme                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>4.782.000</b> | <b>2.420.573</b>          | <b>6.715.000</b> | <b>7.489.000</b> | <b>8.161.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                  |                           |                  |                  |                  |
| Özel Hesap                                      |                  |                           |                  |                  |                  |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                  |                           |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>4.782.000</b> | <b>2.420.573</b>          | <b>6.715.000</b> | <b>7.489.000</b> | <b>8.161.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                                   |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                                              |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                                        |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                                              |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                                   |
| Faaliyet Adı       | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler                                                                                   |
| Açıklama           | 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60 ıncı maddesi ile 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanunun 15 inci maddesi |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Personel Giderleri                              |               |                           |               |                |                |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |               |                           |               |                |                |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 3.200.000     |                           | 3.831.000     | 4.250.000      | 4.591.000      |
| Faiz Giderleri                                  |               |                           |               |                |                |
| Cari Transferler                                |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Giderleri                               |               |                           |               |                |                |
| Sermaye Transferleri                            |               |                           |               |                |                |
| Borç Verme                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | 3.200.000     |                           | 3.831.000     | 4.250.000      | 4.591.000      |
| Döner Sermaye                                   |               |                           |               |                |                |
| Özel Hesap                                      |               |                           |               |                |                |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | 3.200.000     |                           | 3.831.000     | 4.250.000      | 4.591.000      |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı          | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                                                                                           |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                     |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                           |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                                                            |
| Açıklama           | Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname |

| EKONOMİK KOD                                    | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personel Giderleri                              | 7.027.000        | 3.671.142                 | 9.912.000         | 11.058.000        | 12.054.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 944.000          | 505.663                   | 1.370.000         | 1.527.000         | 1.664.000         |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 281.000          | 60.798                    | 336.000           | 373.000           | 404.000           |
| Faiz Giderleri                                  |                  |                           |                   |                   |                   |
| Cari Transferler                                |                  |                           |                   |                   |                   |
| Sermaye Giderleri                               |                  |                           |                   |                   |                   |
| Sermaye Transferleri                            |                  |                           |                   |                   |                   |
| Borç Verme                                      |                  |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>8.252.000</b> | <b>4.237.603</b>          | <b>11.618.000</b> | <b>12.958.000</b> | <b>14.122.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                  |                           |                   |                   |                   |
| Özel Hesap                                      |                  |                           |                   |                   |                   |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                  |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                  |                           |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>8.252.000</b> | <b>4.237.603</b>          | <b>11.618.000</b> | <b>12.958.000</b> | <b>14.122.000</b> |

**FAALİYETLER DÜZEYİNDE TRABZON ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

| PROGRAM SINIFLANDIRMASI                                                                              | 2026                 |            |                      | 2027                 |            |                      | 2028                 |            |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|----------------------|----------------------|------------|----------------------|----------------------|------------|----------------------|
|                                                                                                      | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI | TOPLAM               | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI | TOPLAM               | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI | TOPLAM               |
| <b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>                                                              | <b>2.177.000</b>     | <b>0</b>   | <b>2.177.000</b>     | <b>2.415.000</b>     | <b>0</b>   | <b>2.415.000</b>     | <b>2.608.000</b>     | <b>0</b>   | <b>2.608.000</b>     |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>                                              | 2.177.000            | 0          | 2.177.000            | 2.415.000            | 0          | 2.415.000            | 2.608.000            | 0          | 2.608.000            |
| Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                                              | 2.177.000            | 0          | 2.177.000            | 2.415.000            | 0          | 2.415.000            | 2.608.000            | 0          | 2.608.000            |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>                                                                                 | <b>1.795.884.000</b> | <b>0</b>   | <b>1.795.884.000</b> | <b>2.052.518.000</b> | <b>0</b>   | <b>2.052.518.000</b> | <b>2.258.249.000</b> | <b>0</b>   | <b>2.258.249.000</b> |
| <b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>                                        | 1.777.073.000        | 0          | 1.777.073.000        | 2.031.644.000        | 0          | 2.031.644.000        | 2.235.701.000        | 0          | 2.235.701.000        |
| Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                                                    | 38.192.000           | 0          | 38.192.000           | 42.598.000           | 0          | 42.598.000           | 46.425.000           | 0          | 46.425.000           |
| Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | 9.334.000            | 0          | 9.334.000            | 5.944.000            | 0          | 5.944.000            | 6.472.000            | 0          | 6.472.000            |
| Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                              | 1.726.277.000        | 0          | 1.726.277.000        | 1.979.473.000        | 0          | 1.979.473.000        | 2.178.883.000        | 0          | 2.178.883.000        |
| Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                                               | 753.000              | 0          | 753.000              | 837.000              | 0          | 837.000              | 905.000              | 0          | 905.000              |
| Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                                                               | 2.517.000            | 0          | 2.517.000            | 2.792.000            | 0          | 2.792.000            | 3.016.000            | 0          | 3.016.000            |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>                                                                | 18.811.000           | 0          | 18.811.000           | 20.874.000           | 0          | 20.874.000           | 22.548.000           | 0          | 22.548.000           |
| Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                  | 13.277.000           | 0          | 13.277.000           | 14.729.000           | 0          | 14.729.000           | 15.912.000           | 0          | 15.912.000           |
| Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                                                            | 1.659.000            | 0          | 1.659.000            | 1.841.000            | 0          | 1.841.000            | 1.988.000            | 0          | 1.988.000            |
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                                             | 3.875.000            | 0          | 3.875.000            | 4.304.000            | 0          | 4.304.000            | 4.648.000            | 0          | 4.648.000            |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>                                                                    | <b>124.169.000</b>   | <b>0</b>   | <b>124.169.000</b>   | <b>138.146.000</b>   | <b>0</b>   | <b>138.146.000</b>   | <b>149.992.000</b>   | <b>0</b>   | <b>149.992.000</b>   |
| <b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>                                                     | 1.684.000            | 0          | 1.684.000            | 1.877.000            | 0          | 1.877.000            | 2.041.000            | 0          | 2.041.000            |
| Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                                                           | 1.684.000            | 0          | 1.684.000            | 1.877.000            | 0          | 1.877.000            | 2.041.000            | 0          | 2.041.000            |
| <b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>                                                          | 122.485.000          | 0          | 122.485.000          | 136.269.000          | 0          | 136.269.000          | 147.951.000          | 0          | 147.951.000          |
| Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                                                            | 5.970.000            | 0          | 5.970.000            | 6.658.000            | 0          | 6.658.000            | 7.256.000            | 0          | 7.256.000            |
| Diğer Destek Hizmetleri                                                                              | 156.000              | 0          | 156.000              | 173.000              | 0          | 173.000              | 187.000              | 0          | 187.000              |
| Genel Destek Hizmetleri                                                                              | 36.835.000           | 0          | 36.835.000           | 40.987.000           | 0          | 40.987.000           | 44.516.000           | 0          | 44.516.000           |
| İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                                                                 | 16.127.000           | 0          | 16.127.000           | 18.010.000           | 0          | 18.010.000           | 19.632.000           | 0          | 19.632.000           |
| İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler                                                      | 39.905.000           | 0          | 39.905.000           | 44.272.000           | 0          | 44.272.000           | 47.894.000           | 0          | 47.894.000           |
| Özel Kalem Hizmetleri                                                                                | 1.328.000            | 0          | 1.328.000            | 1.472.000            | 0          | 1.472.000            | 1.592.000            | 0          | 1.592.000            |
| Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                                                                | 6.715.000            | 0          | 6.715.000            | 7.489.000            | 0          | 7.489.000            | 8.161.000            | 0          | 8.161.000            |
| Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler                                                      | 3.831.000            | 0          | 3.831.000            | 4.250.000            | 0          | 4.250.000            | 4.591.000            | 0          | 4.591.000            |
| Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                                                  | 11.618.000           | 0          | 11.618.000           | 12.958.000           | 0          | 12.958.000           | 14.122.000           | 0          | 14.122.000           |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                                                                  | <b>1.922.230.000</b> | <b>0</b>   | <b>1.922.230.000</b> | <b>2.193.079.000</b> | <b>0</b>   | <b>2.193.079.000</b> | <b>2.410.849.000</b> | <b>0</b>   | <b>2.410.849.000</b> |

**EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TRABZON ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

| EKONOMİK KOD                                           | 2026                      |                            |                       |                      | 2027                      |                            |                       |                      | 2028                      |                            |                       |                      |
|--------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                        | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM               | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM               | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM               |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 1.140.743.000             | 62.168.000                 |                       | 1.202.911.000        | 1.270.902.000             | 69.348.000                 |                       | 1.340.250.000        | 1.384.125.000             | 75.589.000                 |                       | 1.459.714.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 142.253.000               | 7.254.000                  |                       | 149.507.000          | 158.366.000               | 8.091.000                  |                       | 166.457.000          | 172.372.000               | 8.817.000                  |                       | 181.189.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 91.065.000                | 19.488.000                 |                       | 110.553.000          | 101.007.000               | 21.638.000                 |                       | 122.645.000          | 109.103.000               | 23.392.000                 |                       | 132.495.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                           | 35.259.000                 |                       | 35.259.000           |                           | 39.069.000                 |                       | 39.069.000           |                           | 42.194.000                 |                       | 42.194.000           |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 424.000.000               |                            |                       | 424.000.000          | 524.658.000               |                            |                       | 524.658.000          | 595.257.000               |                            |                       | 595.257.000          |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| <i>Yedek Ödenekler</i>                                 |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>1.798.061.000</b>      | <b>124.169.000</b>         | <b>0</b>              | <b>1.922.230.000</b> | <b>2.054.933.000</b>      | <b>138.146.000</b>         | <b>0</b>              | <b>2.193.079.000</b> | <b>2.260.857.000</b>      | <b>149.992.000</b>         | <b>0</b>              | <b>2.410.849.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |                           |                            |                       | 0                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>0</b>             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>0</b>             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>0</b>             |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                    | <b>1.798.061.000</b>      | <b>124.169.000</b>         | <b>0</b>              | <b>1.922.230.000</b> | <b>2.054.933.000</b>      | <b>138.146.000</b>         | <b>0</b>              | <b>2.193.079.000</b> | <b>2.260.857.000</b>      | <b>149.992.000</b>         | <b>0</b>              | <b>2.410.849.000</b> |

**PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER****İdare Adı:****TRABZON ÜNİVERSİTESİ**

| PROGRAM                          | ALT PROGRAM                                         | PERFORMANS GÖSTERGELERİ                                                                                          | SORUMLU BİRİM                   |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                     | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME   | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                        | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                               | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                          | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                            | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                      | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                    | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                          | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                  |                                 |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                        | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                               | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI |
|                                  |                                                     | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                          | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)          |
|                                  |                                                     |                                                                                                                  |                                 |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Ameliyat sayısı                                                                                                  |                                 |
|                                  |                                                     | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                     |                                 |
|                                  |                                                     | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                       |                                 |
|                                  |                                                     | Yatan hasta sayısı                                                                                               |                                 |

**PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER****İdare Adı:****TRABZON ÜNİVERSİTESİ**

| PROGRAM       | ALT PROGRAM                                            | PERFORMANS GÖSTERGELERİ                                                                                                                | SORUMLU BİRİM                               |
|---------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                                      | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                        |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                 | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                        |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı                                               | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                        |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                        |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                                     | TRABZON ÜNİVERSİTESİ                        |
|               | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                                                                               | LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ                 |
|               |                                                        | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                               |                                             |
|               |                                                        | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                                                                             | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |                                                        | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                                  | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |                                                        | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                                 | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                        | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                            | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                        | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                                                    | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                        | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                                                | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |                                                        | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                                      | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |
|               |                                                        | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                                       | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |
|               |                                                        | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                                          | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|               |                                                        | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                                              | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI                   |

**PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER****İdare Adı:****TRABZON ÜNİVERSİTESİ**

| PROGRAM       | ALT PROGRAM                                               | PERFORMANS GÖSTERGELERİ                                                                                                 | SORUMLU BİRİM                           |
|---------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ<br>VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               |                                                           | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                                 | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               |                                                           | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)<br>projelerine katılan öğrenci sayısı                                     | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|               |                                                           | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim<br>programı sayısı                                                     | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|               |                                                           | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                               | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               |                                                           | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                      | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI               |
|               |                                                           | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                          | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               |                                                           | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların<br>toplam mezun sayısına oranı                                     | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ<br>YAŞAMI                         | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                        | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                           | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                       | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                           | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                                | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                           | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                        | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                           | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                             | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                           | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                        | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                           | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                       | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                           | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet<br>oranı                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                           | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık<br>hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam<br>öğrenci sayısına oranı | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |

## FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

**İdare Adı** TRABZON ÜNİVERSİTESİ  
**Yıl** 2026 (Cumhurbaşkanı Teklifi)

| PROGRAM                          | ALT PROGRAM                                            | FAALİYET                                                                                             | SORUMLU HARCAMA BİRİMİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                                              | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                                                    | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                  |                                                        | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                  |                                                        | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                              | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, FATİH EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR VE TASARIM FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, DEVLET KONSERVATUVARI, UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU, VAKFİKEBİR MESLEK YÜKSEKOKULU, TURİZM VE OTELCİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU, TONYA MESLEK YÜKSEKOKULU, BEŞİKDÜZÜ MESLEK YÜKSEKOKULU, ŞALPAZARI MESLEK YÜKSEKOKULU, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, ÇARŞIBAŞI MESLEK YÜKSEK OKULU, BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, TIP FAKÜLTESİ |
|                                  |                                                        | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                                               | LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ, FATİH EĞİTİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                  |                                                        | Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                                                               | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                  |                                                        | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                                                            | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                  |                                                        | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                                             | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                  |                                                        | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                                                           | HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ              | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                                                            | BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                  | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Diğer Destek Hizmetleri                                                                              | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                  |                                                        | Genel Destek Hizmetleri                                                                              | ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                  |                                                        | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler                                                      | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                  |                                                        | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                                                                 | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                  |                                                        | Özel Kalem Hizmetleri                                                                                | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                  |                                                        | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                                                                | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                  |                                                        | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler                                                      | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                  |                                                        | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |