

**T.C.**  
**TRABZON ÜNİVERSİTESİ**



**2023 YILI**

**YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE  
DEĞERLENDİRME RAPORU**

**Trabzon Üniversitesi**

**2024**

## İÇİNDEKİLER

1- YÖNETİCİ SUNUŞU	iv
2- GENEL DEĞERLENDİME	1
2.1. Misyonumuz	1
2.2. Vizyonumuz	1
2.3. Temel Değerlerimiz	1
2.4. Stratejik Amaç ve Hedefler	1
2.5. Yatırımların Finansman Kaynakları	2
2.6. Mevcut Üretim Kapasitesi	4
2.7. 2023 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen Ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	5
2.7.1. Hedeflenen	5
2.7.2. Gerçekleşen	5
2.7.3 Devam Eden	6
2.8. 2023 Yılı Yatırım Uygulamaları	6
2.8.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu	6
2.8.2. Yatırım Projeleri Revizyon Bilgileri	10
2.8.3. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	14
3. PROJE UYGULAMALARI	14
3.1. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	14
3.2. Muhtelif İşler	14
3.3. Yayın Alımları	15
3-4 Kampüs Altyapısı	16
3-5 Derslik ve Merkezi Birimler	16
3-6 Üniversite Bilgi Yönetimi	17
3-7 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	17
4. ÖNERİLER	18

## TABLÖLAR

Tablo 1- Projelerin Sektöre Göre Harcama Detayları	3
Tablo 2- Taşınmazların Dağılımı (m <sup>2</sup> )	4
Tablo 3- Kapalı Mekanların Dağılımı	4
Tablo 4- Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod Dağılımı	6
Tablo 5-Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılım Detayı	7
Tablo 6 - Mamul Mal Alımları Harcama Detayı	8
Tablo 7-Gayri Maddi Hak Alımları Harcama Detayı	9
Tablo 8-Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri Harcama Detayı	9
Tablo 9-Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri Harcama Detayı	9
Tablo 10-Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri	10
Tablo 11-Muhtelif İşler	11
Tablo 12-Yayın Alımı	11
Tablo 13-Kampüs Altyapısı	12
Tablo 14-Derslik ve Merkezi Birimler	12
Tablo 15-Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	13
Tablo 16-Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	13
Tablo 17-Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri	14
Tablo 18-Muhtelif İşler Projesi	15
Tablo 19-Yayın Alımları Projesi	15
Tablo 20-Kampüs Altyapısı	16
Tablo 21-Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	16
Tablo 22-Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	17
Tablo 23- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	17



## 1- ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Trabzon Üniversitesi olarak bir yandan geniş bir yelpazede ön lisanstan doktora kadar nitelikli eğitim-öğretim programları ile bölgemizin ve ülkemizin ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünün yetiştirilmesine katkı sağlarken diğer yandan yapacağımız özgün araştırmalarla bilime, insanlığa ve bölgemizin/ülkemizin kalkınmasına, halkımızın, hatta tüm insanlığın refahına katkı sağlamak ana hedefimizdir.

Bütün paydaşlarımızla gelişimci, yenilikçi, değer üreten ve gelişim odaklı bir üniversite misyonunu ve farklılaşmayı ortaya koymak için işbirlikleri geliştirerek kamu, sanayi, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının da desteğiyle Üniversite-Sanayi; Üniversite-Şehir bütünleşmesini en ileri seviyede sağlamak için gerekli adımları atıyoruz.

Yine 2023 yılı bütçemizde yer alan yatırıma yönelik ödeneklere bakıldığında, eğitim - öğretim ve spor faaliyetlerinde niteliğin artırılmasına ilişkin politikaların önceliklendirildiği görülmektedir. Buna yönelik olarak gerekli makine-teçhizat, fiziki ve teknolojik altyapı temininde yazılım ve öğrencilerimizin bilgiye ulaşımını kolaylaştırmak adına yayın alımlarında bu bütçenin kullanımına özen gösterdik.

Üniversitemizin kuruluşundan sonra açılan akademik birimlerimiz ile birlikte 2023 yılının sonunda toplamda; 2 enstitü, 9 fakülte, 1 Devlet Konservatuarı, 2 Yüksekokul, 7 meslek yüksekokulu ve 11 uygulama ve araştırma merkezi sayısına eriştik.

Bütçe imkanları gözetilerek ihtiyaçların önceliklendirilmesi prensibi ile 2023 yılında gerçekleştirdiğimiz yatırım projelerine ilişkin detayların yer aldığı “2023 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu” nu kamuoyunun ve yararlanıcıların bilgisine sunmaktan duyduğum memnuniyeti belirtir, raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Saygılarımla

**Prof. Dr. Emin AŞIKKUTLU**  
**Rektör**

## 2- GENEL DEĞERLENDİRME

### 2.1 Misyonumuz

Evrensel değerler ve bilimsel ilkeler ışığında eğitim-öğretim yapan; bilim, kültür, spor, sanat vb. alanlarda araştırma ve geliştirme faaliyetleriyle nitelikli ürün ve hizmetler üreten; insani, ilmi ve mesleki açıdan yüksek karakterli ve üstün nitelikli bireyler yetiştirmek suretiyle insanlığın barış ve huzur içinde kalkınmasına katkıda bulunan bir kurumdur.

### 2.2 Vizyonumuz

Evrensel değerler ve ilkeler ışığında sunduğu kaliteli yüksek eğitim öğretim hizmetleri, yaptığı nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetleri ve oluşturduğu düzeyli eğitim, kültür, sanat ve spor ortamı sayesinde yetiştirdiği insani, ilmi ve mesleki açıdan yüksek karakterli ve üstün nitelikli bireyler ile tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

### 2.3 Temel Değerlerimiz

- Adalet ve liyakat
- Temel hak ve hürriyetlere saygı
- Türkiye Cumhuriyeti'nin temel değerlerine bağlılık
- Evrensellik
- Bilimsel ahlak ve kurumsal kimlik
- Dürüstlük, şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Toplam kalite yönetimi ve üretkenlik
- Hoşgörü ve alçak gönüllülük
- Özgürlük ve sorumluluk
- Özgüven ve disiplin
- Doğaya ve çevreye saygı
- Toplumsal sorumluluk ve paylaşım
- Öğrenci merkezli yönetim anlayışı
- Hayat boyu öğrenme

### 2.4 Stratejik Amaç ve Hedefler

**Amaç 1. Yükseköğretimde eğitimin-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması**

*Hedef 1. Eğitim programlarının niteliğini arttırmak*

*Hedef 2. Eğitimi destekleyen hizmetlerin niteliğini geliştirilmek ve sürdürmek*

*Hedef 3. Öğretim elemanlarının niteliğini geliştirmek ve sürdürülebilir hale getirmek.*

*Hedef 4. Ulusal ve uluslararası düzeyde değişim programlarını yaygınlaştırmak.*

**Amaç 2. Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin güçlendirilmesi**

*Hedef 1. Bilimsel araştırma çıktılarının nicelik ve niteliğini arttırmak.*

*Hedef 2. Ulusal, uluslararası ve kurumsal bilimsel araştırma projelerinin sayısını arttırmak, proje kültürünün yaygınlaştırılmasını sağlamak.*

*Hedef 3. Akademik personele yönelik bilimsel araştırma imkan ve desteklerini geliştirmek.*

*Hedef 4. Öğrencilerin bilimsel araştırma yapma, yenilikçilik ve girişimcilik becerilerini geliştirmek.*

*Hedef 5. Tamamlanan lisansüstü tez sayısının ve tezlerden üretilen bilimsel Çalışmaları arttırmak.*

*Hedef 6. Disiplinler arası öncelikli araştırma alanlarını geliştirmek ve güçlendirmek.*

### **Amaç 3. Paydaşlarla iletişim ve etkileşimin geliştirilmesi**

*Hedef 1. Paydaşlarla iletişim ve etkileşimi arttırmak.*

*Hedef 2. Paydaşların memnuniyet düzeyinin arttırmak.*

*Hedef 3. Paydaşlarla birlikte toplumsal duyarlılığın artırılmasında üniversite-paydaş işbirliğini geliştirmek.*

*Hedef 4. Öğrencilerin sosyal ve kişisel gelişimlerini desteklemek.*

### **Amaç 4. Kurumsal kültür ve altyapının güçlendirilmesi**

*Hedef 1. Üniversitenin yapısal ve teknik alt yapısını güçlendirmek.*

*Hedef 2. Mezunlarla iletişim ve iş birliğini güçlendirmek.*

### **Amaç 5. Yükseköğretimde eğitimin-öğretim faaliyetlerinin ulusal/uluslararası standartlara taşınması ve sürdürülebilir olmasının sağlanması**

*Hedef 1. Farklı programlarda harmanlanmış, uzaktan veya açık lisans ve lisansüstü ders sayısını arttırmak.*

*Hedef 2. Hayat boyu öğrenme kapsamında uzaktan eğitimle yürütülen programların ve sertifikaların sayısını arttırmak.*

## **2.5 Yatırım Finansman Kaynakları**

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun'da (II) sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (A) Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup özel bütçeli bir kurumdur.

Üniversitemiz 2023 yılı yatırım bütçesinin başlangıç ödenekleri toplamı 81.667.400,00 TL olup yıl içerisinde eklenen ve tenkis edilen ödeneklerle birlikte yılsonu ödenek toplamı 111.677.400,00 TL olmuştur. Projelerin sektöre göre harcama detayları aşağıdaki Tablo 1'de yer almaktadır.

**Tablo 1- Projelerin Sektöre Göre Harcama Detayları**

Sektör	Proje Adı	Ödenek Tutarı	2023 Yılı Eklenen – Düşülen Ödenek	Toplam ödenek	Harcama	2023 Yılı Kalan Ödenek
Eğitim - Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	23.000.000	-	23.000.000	874.847	22.125.153
Eğitim - Yükseköğretim	Kampüs Altyapısı	8.000.000	6.000.000	2.000.000	1.076.690	923.310
Eğitim - Yükseköğretim	Çeşitli Etüt Projeler	200.000	-	200.000	74.160	125.840
Eğitim - Yükseköğretim	Muhtelif İşler	10.580.000	18.500.000	29.080.000	28.247.797	832.203
Eğitim - Yükseköğretim	Yayın Alımı	1.000.000	-	1.000.000	682.090	317.910
Eğitim - Yükseköğretim	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	420.000	10.000	430.000	428.400	1.600
Eğitim - Yükseköğretim	Büyük Onarım	21.000.000	20.000.000	41.000.000	7.968.101	33.031.899
Beden Eğitimi ve Spor*	Açık ve Kapalı Spor Tesisi*	14.467.400	-	14.467.400	11.001.022	3.466.378
Beden Eğitimi ve Spor	Açık ve Kapalı Spor Tesisi	3.000.000	2.500.000	500.000	-	14.467.400
<b>TOPLAM</b>		<b>81.667.400</b>	<b>47.010.000</b>	<b>111.677.400</b>	<b>50.353.107</b>	<b>61.324.293</b>

\* Bütçesi Spor Toto Teşkilat Başkanlığınca karşılanmaktadır.



## 2.6 Mevcut Ürün Kapasitesi

Üniversitemizin taşınmaz varlığı aşağıdaki çizelgede yer almakta olup dağılımı aşağıdaki Tablo 2’de gösterilmiştir. Taşınmazların çoğunluğu Fatih Yerleşkesinde yer almaktadır.

**Tablo 2- Taşınmazların Dağılımı (m<sup>2</sup>)**

SIRA NO	TAŞINMAZIN OLDUĞU YER	TOPLAM AÇIK ALAN (M <sup>2</sup> )
1	Fatih Yerleşkesi	211.398,18
2	Çimenli Yerleşkesi	29.861,26
3	Akçaabat Yerleşkesi	2.874,85
5	Vakfikebir MYO Yerleşkesi	3.895,69
6	Tonya MYO Yerleşkesi	1.903,28
7	Beşikdüzü MYO Yerleşkesi	18.553,64
8	Çarşıbaşı MYO Yerleşkesi	10.033,50
<b>TOPLAM</b>		<b>279.155,54</b>

Üniversitemizin kapalı mekânlarının hizmet alan bilgileri Tablo 3’te gösterilmiştir.

**Tablo 3- Kapalı Mekanların Dağılımı**

SIRA NO	TAŞINMAZIN OLDUĞU YER	TOPLAM KAPALI ALAN (M <sup>2</sup> )
1	Fatih Eğitim Fakültesi	23.871,89
2	Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi	4.201,65
3	Hukuk Fakültesi	24.300,00
4	İlahiyat Fakültesi	13.764,42
5	İletişim Fakültesi	3.843,66
6	Spor Bilimleri Fakültesi	4.605,19
7	Vakfikebir MYO	4.191,36
8	Kantin-1	688,78
9	Beşikdüzü MYO	3.758,10
10	Tonya MYO	1.828,77
11	Şalpazarı MYO	2.202,03
12	Çarşıbaşı MYO	3.490,00
13	Rektörlük Hizmet Binası	2.438,95
14	Enstitü- Yemekhane	2.201,00
15	Açık Spor Tesisleri	5.927,70
16	Lojmanlar	4.938
<b>TOPLAM</b>		<b>106.251,74</b>

## 2.7 2023 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLenen VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI

### 2.7.1 Hedeflenen

Üniversitemiz 2023 yılı yatırım programında, eğitim sektöründe 1 adet, Beden Eğitimi ve Spor Sektöründe 1 adet olmak üzere 8 proje yer almaktadır. Bu projelerle Üniversitemizin makine ve teçhizat, büro mobilya, bilgi teknolojileri, basılı yayın ve elektronik veri tabanı ihtiyaçlarının karşılanması, bina ve makine teçhizatların bakım onarımları ile ihtiyaç duyulan yeni bina, altyapı ve tesislerin yapım işlerinin yapılması ve birimlerin ihtiyaç duyduğu etüt projelerin hazırlanması hedeflenmiştir.

2023 yılı bütçesinde yatırımlarımız için tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamaların tamamı amacına uygun olarak kullanılmıştır.

### 2.7.2 Gerçekleşen

2023 yılında Üniversitemize tahsis edilen sermaye ödenekleri ile hedeflerimiz ve bütçe imkânları doğrultusunda aşağıda belirtilen işler yapılmıştır.

- Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü Spor Sahaları Yapım İşİ
- Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü Muhtelif Yerlerde Tadilat İşİ
- Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü Yemekhane Binası Onarım İşİ
- Trabzon Üniversitesi Vakfıkebir Meslek Yüksekokulu Binası Onarım İşİ
- Trabzon Üniversitesi İletişim Fakültesi Binası Çatı Onarım İşİ
- Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü Lojman Elektrik Abone İşleri
- Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü Trafo OG Hattının Deplase İşİ
- Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü Su Sondaj İşİ
- Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü Aksa Trafo İle Ana Trafo Arası OG Hattının Deplase İşİ
- Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü İdari Bina Trafo Odası Elektrik Tadilat İşİ
- Trabzon Üniversitesi Fatih Kampüsü Peyzaj projesi Hizmeti Alım İşİ (Yapım İşİ)
- Trabzon Üniversitesi Yerleşkelerinde Onarım İşİ.
- Trabzon Üniversitesi Vakfıkebir Meslek Yüksekokulu Trafo Koruma Hücresi Bara Ayırıcısı Değişimi Ve Yapımı
- Trabzon Üniversitesi Tadilat İşİ
- Trabzon İli, Akçaabat İlçesi Söğütlü/Fatih Mahallesi 437 Ada 16 Numaralı Parselde İmar Kanununun Geçici 16. Maddesine Esas Cins Değişikliği Hizmet Alım İşİ
- Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan büro ve bina mefruşatı, büro ve işyeri makine ve teçhizat alımları (büro makineleri, klima, bilgisayar, yazılım, laboratuvar cihazı ve diğer makine ve teçhizatlar) yapılmıştır. İhtiyaçlar doğrultusunda yazılım alımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Üniversitemiz binalarının küçük bakım onarımları yaptırılmıştır.
- 2023 yılı içerisinde basılı yayın alımlarının hedeflenen seviyeye ulaşması için gerekli alımlar gerçekleştirilmiştir.

### 2.7.3 Devam Eden

Üniversitemiz Fatih Yerleşkesinde gelişim planı doğrultusunda yapılması planlanan Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası hazırlıkları devam etmekte, Turizm ve Otelcilik MYO ve Uygulama Oteli proje ve Yapım ihalesi, Merkezi Derslik Binası yapım ihalesi ve Çevre Düzenlemesi için plan ve proje çalışmaları sürdürülmektedir.

## 2.8 2023 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

### 2.8.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemize 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 67.200.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde ödenek eklemeleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 108.201.022,19 TL'ye ulaşmıştır. Toplam ödeneğin 50.353.106,41 TL'si harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine oranı % 46,54'tür. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır. Sermaye giderlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki çizelge ve grafikte gösterilmiştir. Sermaye Giderleri gerçekleştirmelerinin % 46,95'ini mamul mal alımları, % 3,78'ini gayri maddi hak alımları, %23,59'unu gayrimenkul sermaye üretim giderleri% 25,68'ini gayrimenkul büyük onarım giderleri oluşturmaktadır.

**Tablo 4- Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod Dağılımı**

EKO. KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL SONU TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	HARCAMANIN TOPLAM ÖDENEĞE ORANI
06.01	6.978.000	17.000.000	23.978.000	23.639.907,54	98,59
06.03	1.220.000	1.500.000	2.720.000	1.905.303,60	70,05
06.05	23.002.000	13.501.022,19	31.503.022,19	11.875.868,99	37,70
06.07	36.000.000	26.000.000	50.000.000	12.932.026,28	25,86
<b>TOPLAM</b>	<b>67.200.000</b>	<b>58.001.022,19</b>	<b>108.201.022,19</b>	<b>50.353.106,41</b>	<b>46,54</b>

Sermaye giderlerine ilişkin 2023 yılı yatırım harcamalarının dördüncü düzey itibarıyla ekonomik kod detay dağılımı aşağıdaki Tablo 5'te yer almaktadır.

**Tablo 5-Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılım Detayı**

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	TUTAR
<b>06</b>	<b>Sermaye Giderleri</b>	<b>50.353.106,41</b>
<b>06.01</b>	<b>Mamul Mal Alımları</b>	<b>23.639.907,54</b>
06.01.10	Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	2.367.955,58
06.01.01.10.01	Büro Mefruşatı Alımları	1.664.511,40
06.01.01.10.05	Sosyal Tesis Mefruşatı Alımları	599.623,38
06.01.01.10.90	Diğer Mefruşat Alımları	103.820,80
06.01.20	Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	18.135.747,96
06.01.20.01	Büro Makinaları Alımları (Asgari Değerin Üzerinde)	325.785,40
06.01.20.02	Bilgisayar Alımları	4.217.347,62
06.01.20.05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	5.938.882,25
06.01.20.90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	7.653.732,69
06.01.40	Taşıt Alımları	2.454.114,08
06.01.40.01	Kara Taşıtı Alımları	2.454.114,08
06.01.60	Yayın Alımları ve Yapımları	682.089,92
06.01.60.01	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	333.003,34
06.01.60.03	Elektronik Ortamda Yayın Alımları	349.086,58
<b>06.05</b>	<b>GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ</b>	<b>11.875.868,99</b>
06.05.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	874.846,80
06.05.10.01	Proje Giderleri	874.846,80
06.05.70	Müteahhitlik Giderler	11.001.022,19
06.05.70.90	Diğer Müteahhitlik Giderler	11.001.022,19
<b>06.03</b>	<b>Gayri Maddi Hak Alımları</b>	<b>1.905.303,60</b>
06.03.10	Bilgisayar Yazılımı Alımları	1.831.143,60
06.03.10.01	Bilgisayar Yazılımı Alımları	1.831.143,60
06.03.20	Harita Plan Proje Alımları	74.160,00
06.03.20.02	Plan Proje Alımları	74.160,00
<b>06.07</b>	<b>Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri</b>	<b>12.932.026,28</b>
06.07.10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	12.387.550,16
06.07.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	12.387.550,16
06.07.20	Malzeme Giderleri	182.176,12
06.07.20.02	Elektrik tesisat Giderleri	182.176,12
06.07.70.	Sıhhi Tesisat Giderleri	78.000,00
06.07.70.90	Diğer Malzeme Giderleri	78.000,00
06.07.90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	284.300,00
06.07.90.01	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	284.300,00

### 2.8.2 Mamul Mal Alımları

Başlangıç ödeneği 6.978.000 TL olan 06.1 Mamul Mal Alımları için yıl içinde 17.000.000,00 TL ödenek eklenmesi ile birlikte toplam ödenek 23.978.000,00 TL olmuştur. 2023H03-211656 nolu Muhtelif İşler projesi kapsamında 22.957.817,62 TL, 2022H03-186999 nolu Yayın Alımı projesi kapsamında ise 682.089,92 TL harcama yapılmıştır. Bu iki projenin toplam harcaması 23.639.907,54 TL olarak gerçekleşmiştir. Harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 98,59'dur. 06.1 Mamul Mal Alımlarına ilişkin harcama detayına aşağıdaki Tablo 6'da yer verilmiştir.

**Tablo 6 - Mamul Mal Alımları Harcama Detayı**

EKONOMİK KOD	ALIMI GERÇEKLEŞTİREN BİRİM	AÇIKLAMA	HARCAMA	PROJE NO	PROJE ADI
06.01.10.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Büro Mefruşat Alımı	1.664.511,40	2023H03-211656	Muhtelif İşler
06.01.10.03	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Okul Mefruşat Alımları	599.623,38	2023H03-211656	Muhtelif İşler
06.01.10.90	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Mefruşat Alımları	103.820,80	2023H03-211656	Muhtelif İşler
<b>06.01.10</b>	<b>Büro ve İşyeri mefruşat Alımları</b>				<b>2.367.955,58</b>
06.01.20.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Büro Makinaları Alımları (Asgari Değerin Üzerinde)	325.785,40	2023H03-211656	Muhtelif İşler
06.01.20.02	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Bilgisayar Alımları	4.217.347,62	2023H03-211656	Muhtelif İşler
06.01.20.05	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	5.938.882,25	2023H03-211656	Muhtelif İşler
06.01.20.90	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Makine Teçhizat Alımları	7.653.732,69	2023H03-211656	Muhtelif İşler
<b>06.01.20</b>	<b>Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları</b>				<b>18.135.747,96</b>
06.01.40.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kara Taşıtı Alımları	2.454.114,08	2023H03-211656	Muhtelif İşler
<b>06.01.30</b>	<b>Avadanlık Alımları</b>				<b>2.454.114,08</b>
06.01.60.01	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	333.003,34	2023H03-211639	Yayın Alımı
06.01.60.03	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Elektronik Ortamda Yayın Alımları	349.086,58	2023H03-211639	Yayın Alımı
<b>06.01.60</b>	<b>Yayın Alımları ve Yapımları</b>				<b>682.089,92</b>
<b>06.01</b>	<b>Mamul Mal Alımları</b>				<b>23.639.907,54</b>

### 2.8.3 Gayri Maddi Hak Alımları

Başlangıç ödeneği 1.220.000,00 TL olan 06.3 Gayri Maddi Hak Alımları için yıl içinde 1.500.000 TL ödenek eklemesi ile toplam ödenek 2.720.000,00 TL olmuştur. 2023H03-211633 nolu Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi projesi kapsamında 428.400,00 TL, 2023H03-211656 nolu Muhtelif İşler Projesi kapsamında 1.402.743,00 TL, ve 2023H03-211641 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt projesi kapsamında 74.160,00 TL harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 70,05'tir. 06.3 Gayri Maddi Hak Alımlarına ilişkin harcama detayına aşağıdaki Tablo 7'de yer verilmiştir.

**Tablo 7-Gayri Maddi Hak Alımları Harcama Detayı**

Ekonomik Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama	Proje No	Proje Adı
06.03.10.01	Bilgi İşlem daire Başkanlığı	Bilgisayar Yazılımı Alımları	428.400	2023H03-211633	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi
06.03.10.01	Bilgi İşlem daire Başkanlığı	Bilgisayar Yazılımı Alımları	1.402.743	2023H03-211656	Muhtelif İşler
<b>06.03.10</b>	<b>Bilgisayar Yazılımı Alımları</b>				<b>1.831.143,60</b>
06.03.20.02	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Harita Plan Proje Alımları	74.160	2023H03-211641	Çeşitli Ünitelerin Etüt projeleri
<b>06.03.20</b>	<b>Harita Plan Proje Alımları</b>				<b>74.160</b>
<b>06.03</b>	<b>Gayri Maddi Hak Alımları</b>				<b>1.905.303,60</b>

### 2.8.4 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri

Başlangıç ödeneği 36.000.000,00 TL olan 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri için yıl içinde 14.000.000,00 TL ödenek eklenmiş olup toplam ödenek 50.000.000,00 TL olmuştur. 2023H03-211656 nolu Muhtelif İşler Projesi kapsamında 3.887.235,28 TL, 2020H03-151362Kampüs Altyapısı kapsamında 1.076.690,00TL ve 2022H03-207681 nolu Büyük Onarım projesi kapsamında 7.968.101,00 TL olmak üzere toplamda 12.932.026,28 TL harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 25,86'dır.

**Tablo 8-Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri Harcama Detayı**

Ekonomik Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama	Proje No	Proje Adı
06.07.10.90	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	3.420.759,16	2023H03-211656	Muhtelif İşler
06.07.10.90	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	1.076.690	2020H03-151362	Kampüs Altyapısı
06.07.10.90	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	7.890.101	2022H03-207681	Büyük Onarım
<b>06.07.10</b>	<b>Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler</b>				<b>12.387.750,16</b>
06.07.20.02	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Elektrik tesisat Giderleri	182.176,12	2023H03-211656	Muhtelif İşler
<b>06.07.20</b>	<b>Malzeme Giderleri</b>				<b>182.176,12</b>
06.07.70.90	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğer Malzeme Giderleri	78.000		Büyük Onarım
<b>06.07.70</b>	<b>Sihhi Tesisat Giderleri</b>				<b>78.000</b>
06.07.90.01	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	284.300	2023H03-211656	Muhtelif İşler
<b>06.07.90</b>	<b>Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri</b>				<b>284.300</b>
<b>06.07</b>	<b>Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri</b>				<b>12.932.026,28</b>

### 2.8.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri

Başlangıç ödeneği 23.002.000 TL olan 06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri için yıl içinde 8.501.022,19 TL ödenek eklenmiş olup toplam ödenek 31.503.022,19 TL olmuştur. 2021H03-168202 nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında 874.846,80 TL ve 2023H03-211656 Muhtelif İşler Projesi kapsamında 11.001.022,19 TL olmak üzere toplamda 11.875.868,99 TL harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 37,70'tir.

**Tablo 9- Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri Harcama Detayı**

Ekonomik Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama	Proje No	Proje Adı
06.05.10.10	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Proje Giderleri	874.846,80	2021H03-168202	Derslik ve Merkezi Birimler
<b>06.05.10</b>	<b>Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler</b>				<b>874.846,80</b>
06.05.70.90	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğer Müteahhitlik Giderler	11.001.022,19	2023H03-211656	Muhtelif İşler
<b>06.05.70</b>	<b>Müteahhitlik Giderler</b>				<b>11.001.022,19</b>
<b>06.05</b>	<b>GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ</b>				<b>11.875.868,99</b>

### 2.8.6 Yatırım Projeleri Revizyon Bilgileri

Üniversitemiz 2023 yılı yatırım projelerinde yıl içerisinde yapılan revizyonlar bilgileri Tablo 9 ile 14'te gösterilmiştir.

**Tablo 10-Çeşitli Etüt Projeler**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Proje No	2023H03-211641
Proje Adı	Çeşitli Etüt Projeler
Başlama Bitiş Yılı	2023-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	200.000
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	74.160
2023 Yılı Yatırımı TL	200.000
Eklenen/Aktarılan TL	-
2023 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	200.000
2023 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	200.000

**Tablo 11-Muhtelif İşler**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Proje No	2023H03-211656
Proje Adı	Muhtelif İşler
Başlama Bitiş Yılı	2023-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	10.580.000
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	28.247.797
2023 Yılı Yatırımı TL	10.580.000
Eklene/Aktarılan TL	18.500.000
2023 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	29.080.000
2023 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	29.080.000

**Tablo 12-Yayın Alımı**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Proje No	2023H03-211639
Proje Adı	Yayın Alımı
Başlama Bitiş Yılı	2023-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	1.000.000
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	682.090
2023 Yılı Yatırımı TL	1.000.000
Eklene/Aktarılan TL	
2023 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	1.000.000
2023 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	1.000.000



**Tablo 13-Kampüs Altyapısı**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Proje No	2020H03-151362
Proje Adı	Kampüs Altyapısı
Başlama Bitiş Yılı	2020-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	20.800.000
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	1.076.690
2023 Yılı Yatırımı TL	8.000.000
Eklenen/Aktarılan TL	6.000.000
2023 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	20.800.000
2023 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	2.000.000

**Tablo 14-Derslik ve Merkezi Birimler**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Proje No	2021H03-168202
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler
Başlama Bitiş Yılı	2020-2025
2023 Yılı Proje Tutarı TL	230.000.000
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	874.847
2023 Yılı Yatırımı TL	23.000.000
Eklenen/Aktarılan TL	-
2023 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	230.000.000
2023 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	23.000.000

**Tablo 15- Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Proje No	2023H03-211633
Proje Adı	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi
Başlama Bitiş Yılı	2023-2023
2023 Yılı Proje Tutarı TL	420.000
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	428.400
2023 Yılı Yatırımı TL	420.000
Eklene/Aktarılan TL	10.000
2023 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	430.000
2023 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	430.000

**Tablo 16- Açık ve Kapalı Spor Tesisi**

Sektörü	Spor-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Proje No	2023H03-211633
Proje Adı	Açık ve Kapalı Spor Tesis
Başlama Bitiş Yılı	2022-2024
2023 Yılı Proje Tutarı TL	3.000.000 (14.467.400 Spor Toto)
2023 Yılı Kümülatif Harcama TL	11.001.022
2023 Yılı Yatırımı TL	17.467.400
Eklene/Aktarılan TL	2.500.000
2023 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	14.967.400
2023 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	14.964.400

### 2.8.7 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

- ✓ Sözleşmenin imzalanamaması ya da ihalenin iptal edilmesi durumlarının oluşması hallerinde süre yönünden yeni bir ihaleye çıkılması özellikle yaklaşık maliyetin ifşa edilmiş olmasında etkisi ile proje revizyonları vb. sebebiyle daha uzun sürmektedir.
- ✓ Dolar kurundaki istikrarsızlık ihale sürecinin uzun sürmesi nedeniyle isteklileri risk almaktan kaçınmaya itmekte ve maliyet hesabında sorunlara yol açmaktadır.
- ✓ Teknik personelin bilgi ve tecrübe yetersizliği, proje hazırlığı ile ihaleye çıkılması arasındaki süre yetersizliği vb. durumlardan dolayı uygulamada sorunlarla karşılaşmakta ve bu da projelerin revize edilmesine neden olmaktadır.

## 3. PROJE UYGULAMALARI

### 3.1 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeler

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi için 2023 yılı bütçemize 200.000 TL kesintili başlangıç ödeneği konulmuştur. Toplam harcama ise 74.160 olarak gerçekleşmiştir. 2023H03-211641 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine ait detaylar aşağıdaki Tablo 14’te yer almaktadır.

**Tablo 17-Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Karakteristik	Etüt Proje
Proje Başlama Yılı	2023
Proje Bitiş Yılı	2023
Proje Tutarı TL	200.000
Kesintili Başlangıç Ödeneği	200.000
Toplam Ödenek TL	200.000
Harcama TL	74.160
Kalan Ödenek TL	125.840
Gerçekleşme Oranı %	3,70

### 3.2 Muhtelif İşler

Muhtelif İşler Projesi için 2023 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 10.580.000 TL olup, 18.500.000 TL ödenek eklenmiştir. Toplam ödenek 29.080.000 TL, toplam harcama ise 28.247.797 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023H03-211656 nolu Muhtelif İşler Projesine ait harcamaların detayı aşağıdaki Tablo 15’da yer almaktadır.

Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan büro ve okul mefruşatı, büro ve işyeri makine ve teçhizat alımları (büro makineleri, klima, bilgisayar, yazılım, laboratuvar cihazı ve diğer makine ve teçhizatlar) yapılmıştır. İhtiyaç doğrultusunda yazılım alımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Üniversitemiz binalarının bakım onarımı yapılmıştır.

**Tablo 18- Muhtelif İşler Projesi**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Karakteristik	Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat,
Proje Başlama Yılı	2023
Proje Bitiş Yılı	2023
Proje Tutarı TL	10.580.000
Kesintili Başlangıç Ödeneği	10.580.000
Eklene Ödenek TL	18.500.000
Toplam Ödenek TL	29.080.000
Harcama TL	28.247.797
Kalan Ödenek TL	832.203
Gerçekleşme Oranı %	97,13

### 3.3 Yayın Alımları Projesi

Yayın Alımı Projesi için 2023 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 1.000.000 TL olup yıl içinde revizyon yapılarak 1.000.000 TL ödenek kalmıştır. Toplam harcama ise 682,090 TL olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılı harcamalarının toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı % 68,20 olarak gerçekleşmiştir. 2023H03-211639 nolu Yayın Alımı Projesine ait detaylar aşağıdaki Tablo 17’de yer almaktadır.

**Tablo 19- Yayın Alımları**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Karakteristik	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı
Proje Başlama Yılı	2023
Proje Bitiş Yılı	2023
Proje Tutarı TL	1.000.000
Kesintili Başlangıç Ödeneği	1.000.000
Düşülen Ödenek TL	
Toplam Ödenek TL	1.000.000
Harcama TL	682.090
Kalan Ödenek TL	317.910
Gerçekleşme Oranı %	68,20

### 3.4 Kampüs Altyapısı Projesi

Kampüs Altyapısı Projesi için 2022 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 8.000.000 TL olup, 6.000.000 TL ödenek düşümü yapılarak toplam ödenek 2.000.000 TL olup, 1.076.690 TL harcama gerçekleşmiştir. 2020H03-151362 nolu Kampüs Altyapısı projesine ait detaylar aşağıdaki Tablo 18’de yer almaktadır.

**Tablo 20- Kampüs Altyapısı**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Karakteristik	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale hattı, Telefon Hattı
Proje Başlama Yılı	2020
Proje Bitiş Yılı	2023
Proje Tutarı TL	20.800.000
Kesintili Başlangıç Ödeneği	8.000.000
Eklenen Ödenek TL	6.000.000
Toplam Ödenek TL	2.000.000
Harcama TL	1.076.690
Kalan Ödenek TL	923.310
Gerçekleşme Oranı %	53.83

### 3.5 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (İdari Bina)

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi için 2023 yılı bütçemize ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 23.000.000 TL olup yıl içinde revizyon yapılmamıştır. Toplam ödenek 23.000.000 TL olup, harcama gerçekleşmemiştir. 2021H03-168201 nolu Derslik ve Merkezi Birimler projesine ait detaylar aşağıdaki Tablo19’da yer almaktadır.

**Tablo 21- Derslik ve Merkezi Birimler Projesi**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Karakteristik	Eğitim (10.000 m <sup>2</sup> ), Eğitim (2.500 m <sup>2</sup> ), Uygulama Oteli (1.500 m <sup>2</sup> )
Proje Başlama Yılı	2021
Proje Bitiş Yılı	2025
Proje Tutarı TL	230.000.000
Kesintili Başlangıç Ödeneği	23.000.000
Eklenen Ödenek TL	-
Toplam Ödenek TL	23.000.000
Harcama TL	874.847
Kalan Ödenek TL	22.125.153
Gerçekleşme Oranı %	0,03

### 3.6 Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi

Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Projesi için 2023 yılı bütçemize ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 420.000 TL olup, 10.000 TL ödenek eklemesi ile toplam ödenek 430.000 TL olup, 428.400 TL harcama gerçekleşmiştir. 2023H03-211633 nolu Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi projesine ait detaylar aşağıdaki Tablo 20’de yer almaktadır.

**Tablo 22- Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi**

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Karakteristik	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi
Proje Başlama Yılı	2023
Proje Bitiş Yılı	2023
Proje Tutarı TL	420.000
Kesintili Başlangıç Ödeneği	420.000
Eklenen Ödenek TL	10.000
Toplam Ödenek TL	430.000
Harcama TL	428.400
Kalan Ödenek TL	1.600
Gerçekleşme Oranı %	99,62

### 3.7 Açık ve Kapalı Spor Tesisi

Üniversite Açık ve Kapalı Spor Tesisi Projesi için 2023 yılı bütçemize ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 3.000.000 TL olup, 8.501.022,19 TL ödenek eklemesi ile toplam ödenek 11.501.022,19 TL olup, 11.001.022,19 TL harcama gerçekleşmiştir. 2022H05-190037 nolu Açık ve Kapalı Spor Tesisleri projesine ait detaylar aşağıdaki Tablo 20’de yer almaktadır.

**Tablo 23- Açık ve Kapalı Spor Tesisi**

Sektörü	Spor-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Trabzon Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Trabzon Üniversitesi
Karakteristik	Açık ve Kapalı Spor Tesisi
Proje Başlama Yılı	2022
Proje Bitiş Yılı	2024
Proje Tutarı TL	14.967.400
Kesintili Başlangıç Ödeneği	3.000.000
Eklenen Ödenek TL	11.501.022,19
Toplam Ödenek TL	11.501.022,19
Harcama TL	11.001.022,19
Kalan Ödenek TL	500.000
Gerçekleşme Oranı %	95,62

#### 4. ÖNERİLER

1. Yatırım programının uygulanmasında proje bazında ödenek ve harcamaların takibini sağlamak üzere KBS, e-bütçe, Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi programları arasında düzenleme yapılmalıdır.

2. Yatırım teklifleri yapılırken teklif edilen projeye ilişkin uygulama projesi veya kesin projenin görüşülmesi ve bunlar üzerinden değerlendirme yapılması hem bütçe açısından gerekli mali değerlendirmelerin yapılmasını hem projenin teknik olarak incelenmesini ve uygunluğunun değerlendirilmesini hem de sözleşmelerin uygulanması aşamasında pek çok sorunun önüne geçilmesi açısından faydalı olacaktır.

3. Yatırım teklifleri değerlendirilirken idarelerin stratejik planları ve performans programları dikkate alınmalıdır.

4. Proje ve ihale süreçleri, daha dinamik bir yapıya kavuşturularak yatırım programına alındığı yıl itibarıyla belirlenen maliyet bedelleri üzerinden işlemlerin tamamlanmasına azami özen gösterilmeli, piyasa koşulları sebebiyle ortaya çıkan maliyet farklarının önüne geçilmelidir.