



TRABZON ÜNİVERSİTESİ

BÜYÜK VERİ VE YAPAY ZEKA
KOORDİNATÖRLÜĞÜ

2025 YILI FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU	2
I. GENEL BİLGİLER	3
A. Misyon ve Vizyon	3
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	3
C. İdareye İlişkin Bilgiler	5
1. Fiziksel Yapı	5
2. Teşkilat Yapısı	5
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	6
4. İnsan Kaynakları	6
5. Sunulan Hizmetler	7
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	8
II. AMAÇ ve HEDEFLER	8
A. Temel Politikalar ve Öncelikler	8
B. İdarenin Amaç ve Hedefleri	8
C. Diğer Hususlar	9
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	9
A. Mali Bilgiler	8
B. Performans Bilgileri	9
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	9
2. Stratejik Plan Değerlendirilme Tabloları	14
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	18
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	18
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	18
A. Üstünlükler	18
B. Zayıflıklar	18
C. Değerlendirme	19
V. ÖNERİ ve TEDBİRLER	19
EK - 1: Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı	20

BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU

Trabzon Üniversitesi Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü, 25.05.2023 tarihinde Trabzon Üniversitesi senato kararı ile kurulmuştur. Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü, Trabzon Üniversitesi bünyesinde veri bilimi ve yapay zeka teknolojilerini kullanarak, üniversite kapsamında elde edilen bütün verilerin toplanması, işlenmesi ve analiz edilmesini amaçlamaktadır. Üniversitemizin merkez ve diğer yerleşkelerde (Rektörlük, Fakülte, Yüksekokul, Enstitü ve diğer birimler.) iş birliği yaparak her gün elde edilen verileri saklayabilme, işleyebilme yetkilerine sahiptir. Üniversitenin her alanda makine-insan işbirliğine dayalı karar ve destek mekanizmasını kurabilmeyi amaçlamaktadır.

Birimimiz, Büyük Veri ve Yapay Zeka araştırmaları ile ilgili olarak çeşitli kurumlar, kuruluşlar ve Üniversitemiz bünyesinde yer alan farklı fakülte ve birimler ile işbirliği içerisinde çalışarak ulusal ve uluslararası kapsamda, disiplinler arası çalışmalar gerçekleştirmek aynı zamanda gerekli fiziksel ve bilimsel ortamları oluşturarak, Büyük Veri - Yapay Zeka alanlarında Ar-Ge çalışmaları ve projeler geliştirmeyi misyon edinmiştir. Büyük Veri ve Yapay Zeka konularına odaklanarak, disiplinli bir çalışma anlayışıyla bilimsel ve teknolojik çalışmalar üretip, bunları toplumun faydasına sunmak ve aynı zamanda bu alanda liderlik ederek, mevcut bilgi birikimini ilgili kurum ve kuruluşlara aktararak veriden bilgi üretmelerine yardımcı olan bir Ar-Ge merkezi olmak ana hedefimizdir.

Bu raporda birimimizin 2025 yılında yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler yer almaktadır. Raporun hazırlanmasında katkı sağlayan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, kamuoyunun ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının bilgisine saygıyla sunarım.

Dr. Öğr. Üyesi Arda ÜSTÜBİOĞLU

**Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü
Koordinatörü**

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Büyük Veri ve Yapay Zeka araştırmaları ile ilgili olarak çeşitli kurumlar, kuruluşlar ve Üniversitemiz bünyesinde yer alan farklı fakülte ve birimler ile işbirliği içerisinde çalışarak ulusal ve uluslararası kapsamda, disiplinler arası çalışmalar gerçekleştirmek aynı zamanda gerekli fiziksel ve bilimsel ortamları oluşturarak, Büyük Veri - Yapay Zeka alanlarında Ar-Ge çalışmaları ve projeler geliştirmektedir.

Vizyon

Trabzon Üniversitesi bünyesinde bulunan Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü olarak, Büyük Veri ve Yapay Zeka konularına odaklanarak, disiplinli bir çalışma anlayışıyla bilimsel ve teknolojik çalışmalar üretip, bunları toplumun faydasına sunmak ve aynı zamanda bu alanda liderlik ederek, mevcut bilgi birikimini ilgili kurum ve kuruluşlara aktararak veriden bilgi üretmelerine yardımcı olan bir Ar-Ge merkezi olmak ana hedefimizdir.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Birimin ilgili mevzuatında sayılan yetki, görev ve sorumluluklarına aşağıda yer verilmektedir.

Rektör Yardımcısı:

- Ofisin faaliyetleri ve resmi yazışmalarından sorumludur.

Koordinatörün görevleri:

- Koordinatörlüğü temsil etmek.
- Yürütme Kuruluna başkanlık etmek.
- Yürütme Kurulunun kararlarını ve hazırladığı çalışma programlarını bu Yönerge ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulamak.
- Koordinatörlüğe ilişkin programlar ve faaliyetlerle ilgili koordinasyonu sağlamak.
- Koordinatörlük içi ve dışı çalışmaları geliştirmek ve koordine etmek.
- Koordinatörlüğün faaliyet alanları ile ilgili olarak, ulusal ve uluslararası düzeyde görüşmeler yapmak.

Koordinatör yardımcısının görevleri:

- Koordinatör tarafından yapılan iş bölümüne uygun olarak verilen görevleri yürütmek ve Koordinatörün görevde bulunmadığı zamanlarda Koordinatörlük görevini vekâleten yürütmek.

Yürütme Kurulunun görevleri:

- Koordinatörlüğün genel strateji ve politikalarını oluşturmak.
- Koordinatörlüğün çalışmaları ile ilgili plan ve programları hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak.

- Koordinatörlüğün faaliyetleri konusunda kararlar almak.
- Koordinatörlük bünyesinde kurulacak birimleri ve bu birimlerde görevlendirilecek adaylar ile ilgili Koordinatörün önerilerini inceleyip karara bağlamak.
- Her yılın sonunda faaliyet raporu hazırlayıp Rektörlüğe sunmak.
- Koordinatörlüğün amaçları doğrultusunda verilen diğer görevleri yapmak.

Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğünün Alt Birimlerinin görevleri:

Planlama Biriminin görevleri:

- Problem durumlarının, hipotezlerin, veri kaynakları ve veri türlerinin belirlenmesi.
- İstatistiksel analiz yöntemlerinin belirlenmesi.
- Verilerin ilişkilendirilmesi ve raporlaştırılması.
- Birimlerin koordinasyonunun sağlanması ve yönlendirilmesi.

Veri Toplama Biriminin görevleri:

- Planlama Birimi tarafından önerilen verilerin toplanması için gerekli yazılımların hazırlanması.
- İhtiyaç olması durumunda mevcut veri tabanlarından elde edilemeyen veriler için farklı veri toplama çözümlerinin üretilmesi.
- Toplanan verilerin ilgili birimlere sunulması.

Veri Ön İşleme Biriminin görevleri:

- İlgili birimlerden elde edilen ham verilere ön işlem uygulanması.
- Veri dağılımının ve istatistiksel ilişkilerin incelenmesi.
- Ön işlem uygulanması sonucu elde edilen yeni verilerin ilgili birime sunulması.

Analiz ve Çıkarım Biriminin görevleri:

- Ön işleme birimi tarafından gönderilen veriler ile problem durumuna uygun istatistiksel analizlerin belirlenmesi.
- Mevcut veriler üzerinde yapay zeka teknikleri kullanılarak gerekli analizlerin yapılması.
- Analiz sonuçlarının ilgili birime sunulması.

Veri Etiği ve Güvenliği Biriminin görevleri:

- Kullanılacak veriler için etik kurallar ve 24/3/2016 tarihli ve 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamındaki yasal zorunluluklar için gerekli tedbirlerin alınması.
- Veri Toplama Birimi tarafından oluşturulan ağ servis hizmeti ve veri tabanı uygulamalarının siber güvenliğinin sağlanması.

Veri Görselleştirme Biriminin görevleri:

- Veri görselleştirme işlemi için uygun yöntemlerin araştırılması ve yazılımların geliştirilmesi.
- Analiz ve Çıkarım Birimi tarafından yapılan iş ve işlemlere uygun görselleştirilmelerin yapılması.
- Tüm veri görselleştirme ürünlerinin ilgili birimlere sunulması.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Hizmet Alanları

1.1.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

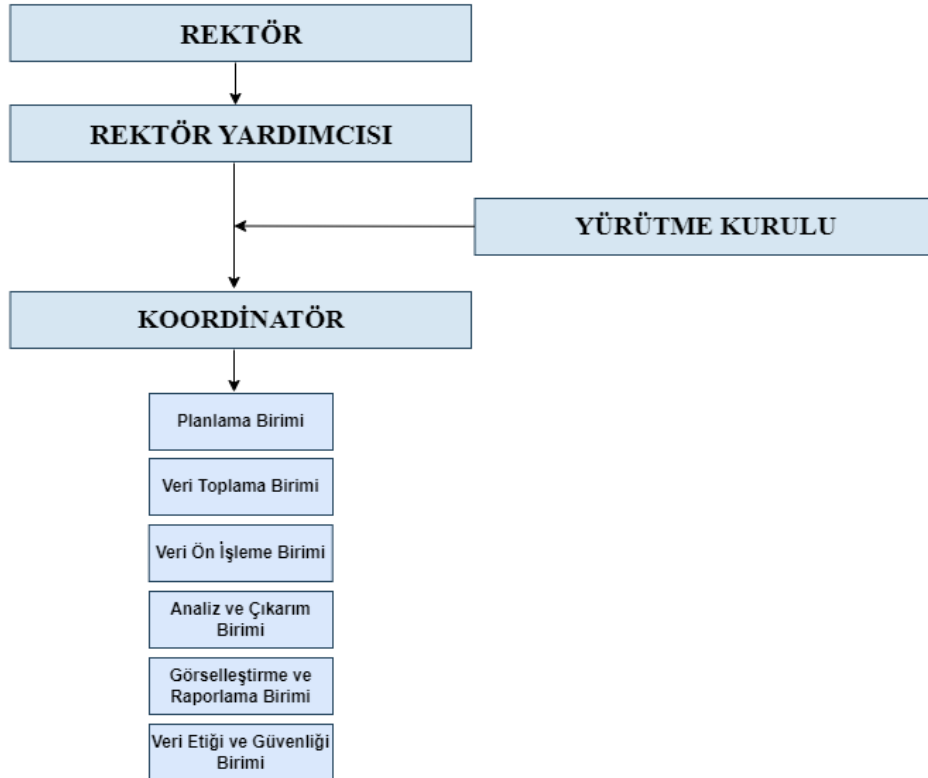
Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğünün 2024 yılı fiziksel kaynaklarına ait bilgiler Tablo 1’de verilmektedir.

Tablo 1. Fiziksel kaynaklara ait bilgiler

	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	2	118	6
TOPLAM	2	118	6

2. Teşkilat Yapısı

Birimimiz örgüt yapısı Rektör, Rektör Yardımcısı, Yürütme Kurulu, Koordinatör ve Koordinatör Yardımcıları ve Hizmet Birimlerinden oluşmaktadır.



Şekil 1. Örgüt yapısı

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Bilgisayarlar

Birimimizde araştırma ve geliştirme amaçlı personellere tahsis edilmiş bilgisayarlar bulunmaktadır. Bunlara ait adet bilgisi Tablo 2’de görülmektedir.

Tablo 2. Birimimizde bulunan bilgisayarlar

Cinsi	Adet
Masaüstü Bilgisayar	7
Toplam	7

3.2 Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Birimimizde teknolojik cihaz olarak akıllı tahta ve yazıcı bulunmaktadır. Bu cihazlara ait adet bilgileri Tablo 3’te görülmektedir.

Tablo 3. Birimimizde bulunan teknolojik cihazlar ve amaçları

Cinsi	İdari Amaçlı (adet)	Eğitim Amaçlı (adet)	Araştırma Amaçlı (adet)
Akıllı Tahta	1	0	1
Yazıcı (Faks ve tarayıcı özellikli)	1	0	0
Toplam	2	0	1

4. İnsan Kaynakları

Birimimiz akademik personelleri farklı birimlerde kadrolarda bulunmakta olup görevlendirme ile çalışmaktadır. Aynı zamanda göreve yeni başlayan personellerde mevcuttur. İdari görevi bulunan üç personelden birisi koordinatör olarak Yönetim Bilişim Sistemleri bölümünden görevlendirilmiş olup, diğeri Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri bölümünden koordinatör yardımcısı olarak birimimize görevlendirilmiş ve diğeri Rektörlük Bilgi İşlem Daire Başkanlığı kadrosundan görevlendirilmiştir. İdari görevi bulunmayan personelden üç öğretim görevlisi Rektörlük Bilgi İşlem Daire Başkanlığı kadrosundan görevlendirilmiş olup ikiside Büyük Veri Ve Yapay Zeka Koordinatörlüğünde görevine başlamıştır.

4.1. Akademik Personel

Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü toplamda sekiz personelden oluşmaktadır. Bunlardan biri idari diğerleri hizmet personeli olarak görevlendirilmekle birlikte, personellerin ünvan ve sayıları Tablo 4’te listelenmektedir.

Tablo 4. Birim personel unvan ve sayıları

Akademik Personel	Sayı
Dr. Öğr. Üyesi	1
Öğretim Görevlisi (Ders Vermeyen)	6
Öğretim Görevlisi Dr.	1
Toplam	8

4.2- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Birimimizde personel yaş dağılımı 26 ile 45 aralığında olmakla birlikte Tablo 5’de yaş dağılımı görülmektedir.

Tablo 5. Birimimizdeki personellerin yaş dağılımı

	21-25 yaş	26-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51-üzeri
Kişi sayısı		3	2	1	2	
Yüzde		37.5	25	12,5	25	

5. Sunulan Hizmetler

Birimimiz, Büyük veri ve yapay zeka çalışmalarının değere dönüştürülmesi, kurum ve kuruluşların geleceğe yönelik stratejiler oluşturmaları, mevcut problemlerin tespiti ve çözümüne yönelik katkılar sağlamanın yanı sıra, ilgili mevzuat hükümleri kapsamında yapay zeka, büyük veri, veri etiği ve güvenliği konularında; kişisel, kurumsal ve ulusal veri analitiğinin ve güvenliğinin sağlanması için gerekli faaliyetlerin gerçekleştirilmesine katkıda bulunması için hizmet verir. Bununla beraber Yükseköğretim kurumlarında büyük verinin işlenmesi, eğitim-öğretim süreçlerinde büyük verinin rolünün belirlenmesi konularında ihtiyaç duyulan alanlarda akademik çalışmalar yapmak, eğitim-öğretim faaliyetleri yürütmek ve Yükseköğretimde yapay zeka ve büyük veri kullanımı, veri toplama, veri ön işleme, analiz ve çıkarım, veri görselleştirme, veri etiği ve güvenliği konularıyla ilgili strateji ve eylem planlarında belirtilen hususlarda faaliyetler yürütmek için çalışır. Verdiğimiz hizmetlere yönelik detaylar “Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler” başlığı altında detaylandırılmıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Birimimiz atama, satın alma, ihale gibi karar alma süreçleri, mali yönetim, harcama öncesi kontrol gibi süreçlerde doğrudan rektörlüğe bağlıdır.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

Trabzon Üniversitesi Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü, Trabzon Üniversitenin büyük veri ve yapay zeka ile ilgili olarak; verinin elde edilmesi, depolanması, mevcut verilerin yapılandırılması, istatistiksel ve makine öğrenme yöntemleri ile analiz edilmesi, elde edilen sonuçların görselleştirilmesi ve raporlanması, analiz edilen verilerin gizliliğinin ve güvenliğinin sağlanması, yapılan analizler ve elde edilen sonuçlara bağlı olarak yordama sistemlerinin geliştirilmesi için gerekli faaliyetleri gerçekleştirmeyi amaçlar.

A. Temel Politikalar ve Öncelikler

Trabzon Üniversitesi Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü aşağıdaki plan, rehber ve yönergeleri kendine esas almakta ve önceliklerini belirlemektedir.

- Trabzon Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı
- Trabzon Üniversitesi Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü ve Yönergesi

B. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Birimimizin stratejik amaçları ve bu amaçların gerçekleştirilebilmesi için gerekli hedefler aşağıdaki tabloda listelenmektedir.

Tablo 6. Birimimiz stratejik amaç ve hedefleri

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
<u>Stratejik Amaç 1:</u> Dünyadaki ve ülkemizdeki büyük veri ve yapay zeka alanlarındaki gelişmeleri takip etmek ve yeniliklerden haberdar olmak.	<u>Hedef 1.1:</u> Eğitimde büyük veri ve yapay zeka ile ilgili yenilikleri takip etmek için en az on akademik yayın incelemek. <u>Hedef 1.2:</u> Konu dahilinde en az iki adet AB ve TÜBİTAK proje çağrılarının incelemek.
<u>Stratejik Amaç 2:</u> Büyük Veri, Yapay Zeka ve Bilgi Güvenliği konulu bilgilendirme/farkındalık oluşturma etkinliklerinin düzenlemek.	<u>Hedef 2.1:</u> Üniversitenin akademik birimleri için etkinlikler düzenlemek.
<u>Stratejik Amaç 3:</u> Üniversite içerisinde dijital dönüşüm ihtiyaçlarını tespit etmek için daire başkanlıkları ve koordinatörlüklerle en az ikişer toplantı düzenlemek.	<u>Hedef 3.1:</u> Birimlerin dijital dönüşüm ihtiyacının belirlenmesi. Bu ihtiyaçlar doğrultusunda görüşülen birimler için yazılım çözümleri üretmek.

C. Diğer Hususlar

Birim tarafından görev alanına giren faaliyetler dışında yapmış olduğu faaliyet bulunmamaktadır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Birimimize özel bir mali birim olmamakla birlikte mali bir hareketlilik de bulunmamaktadır.

B. Performans Bilgileri

Bu başlık altında; idarenin stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyet ve projelerine, performans programında yer alan performans hedef ve göstergelerinin gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerine, diğer performans bilgilerine ve bunlara ilişkin değerlendirmelere yer verilmiştir.

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

Faaliyet ve proje bilgileri başlığı altında 2025 yılı içerisinde yürütülen faaliyet ve projeler ile bunların sonuçlarına ilişkin detaylı açıklamalara yer verilmiştir.

1.1. Faaliyet Bilgileri

Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü, 2025 yılında hedefler doğrultusunda çeşitli faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu faaliyetler bilgi edinme ve bilgilendirme toplantıları, yazılım projeleri ile alakalı faaliyetler ile katılan etkinlikler olarak Tablo 7’de özetlenmiştir.

Tablo 7. 2025 yılı içinde gerçekleştirilen faaliyet türleri ve sayısı

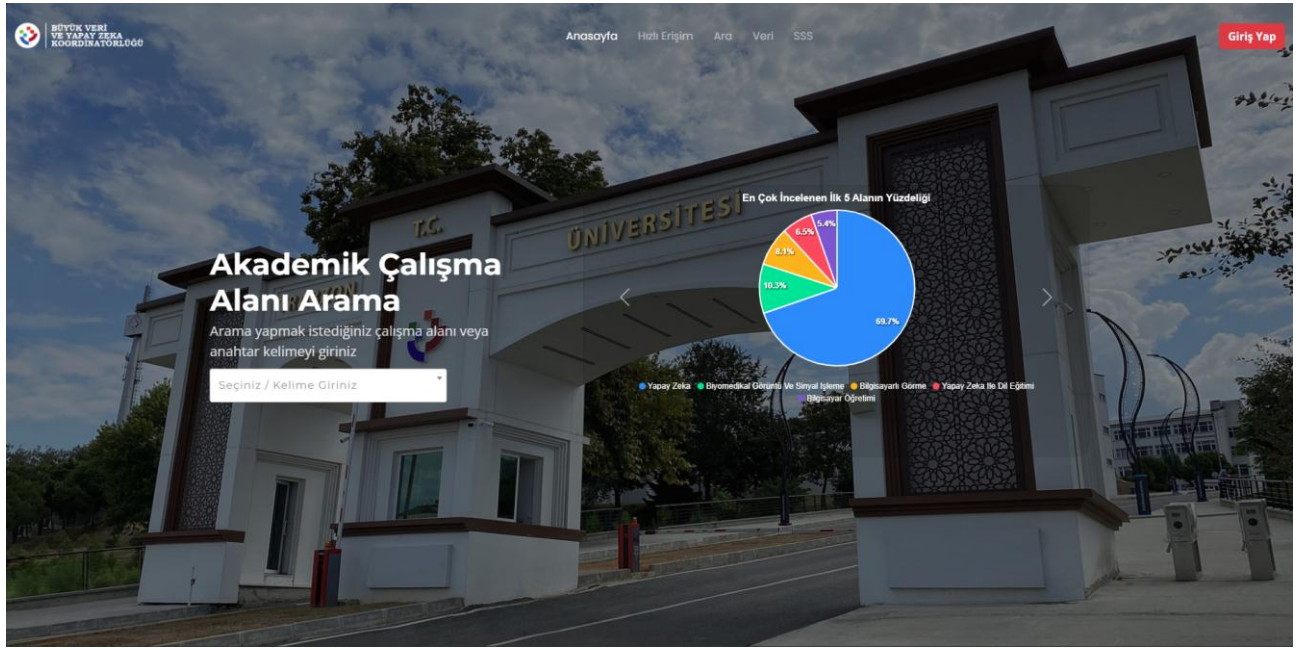
Faaliyet Türü	Sayısı
Bilgi Edinme ve Bilgilendirme Toplantıları	17
Tanıtım Toplantısı	1
Yeni başlanılan Yazılım Projeleri	8
Güncellenen Yazılım Projeleri	13
TOPLAM	39

1.1.1. Bilgilendirme ve Tanıtım Toplantıları

2024 yılında üniversitemizin daire başkanlıkları ve koordinatörlük yetkilileri ile görüşülerek birimlerin dijitalleşme sürecinde tespit edilen yazılım gereksinimlerinin bir kısmı da 2025 yılı itibariyle hayata geçirildi. Bunun yanı sıra birimlerle yapılan yeni toplantılardan edinilen dönütlerle güncelleştirmeler yapıldı.

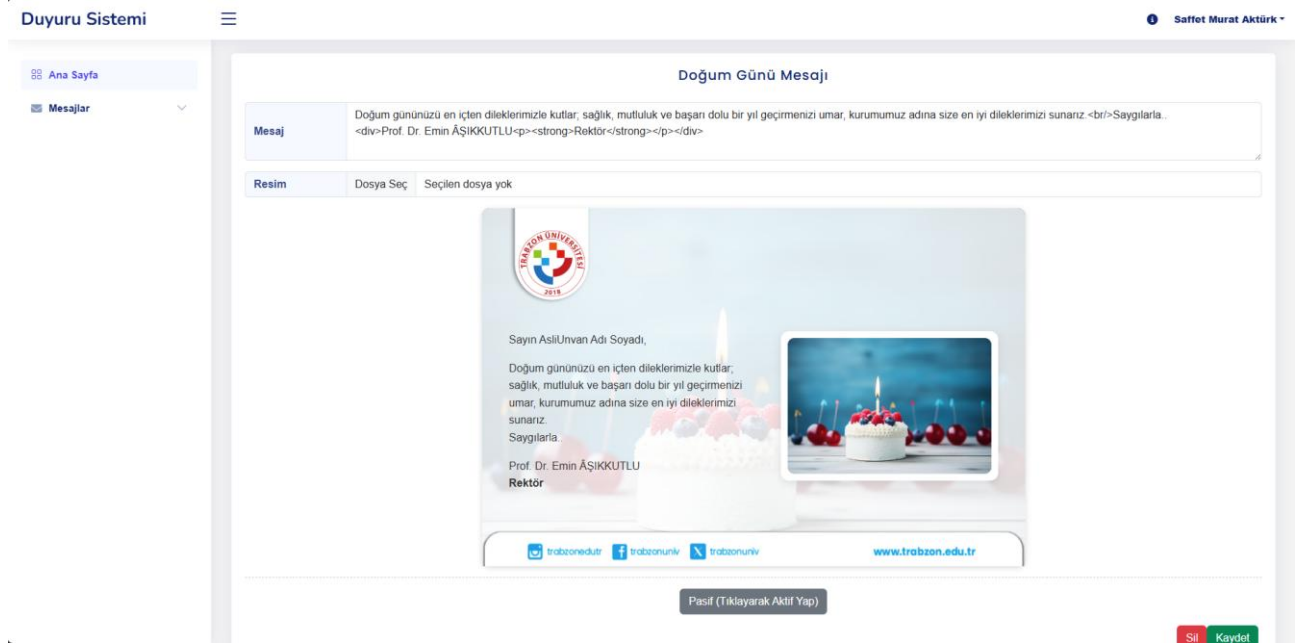
1.1.2. Yeni Yazılım Projeleri

2024 yılında ilk olarak üniversitemiz akademisyenlerinin yayın sayılarını incelemesini kolaylaştıracak Bilimsel Faaliyet İstatistikleri uygulaması yazılımı tamamlandı.



Şekil 2. Akademik Çalışma Alanı Arama Uygulaması Ekranı

Akademisyenlerinin çalışma alanlarını tanımlayıp, bu alanlara göre eşleşen akademisyenlerin bulunmasını sağlayan bir uygulamadır.



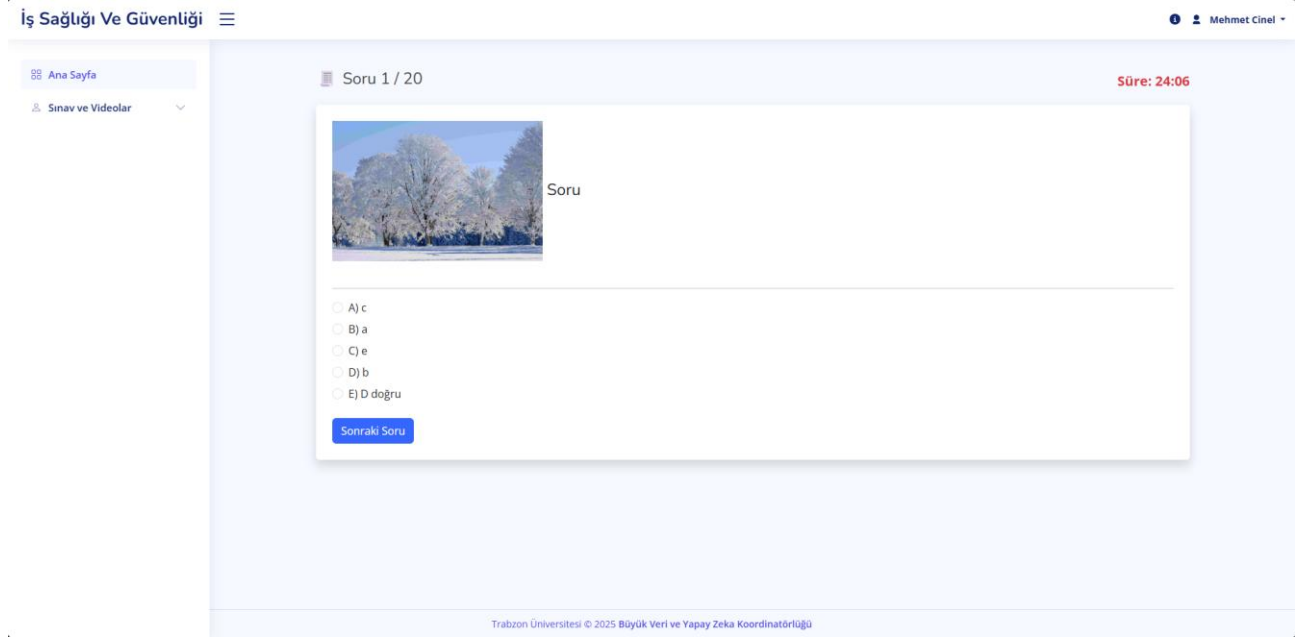
Şekil 3. Duyuru Sistemi Uygulaması Ekranı

Doğum günü gelen kullanıcılara ve işe giriş yıl dönümlerinde sistem tarafından otomatik olarak tebrik e-postası gönderilmesini sağlayan uygulamadır.



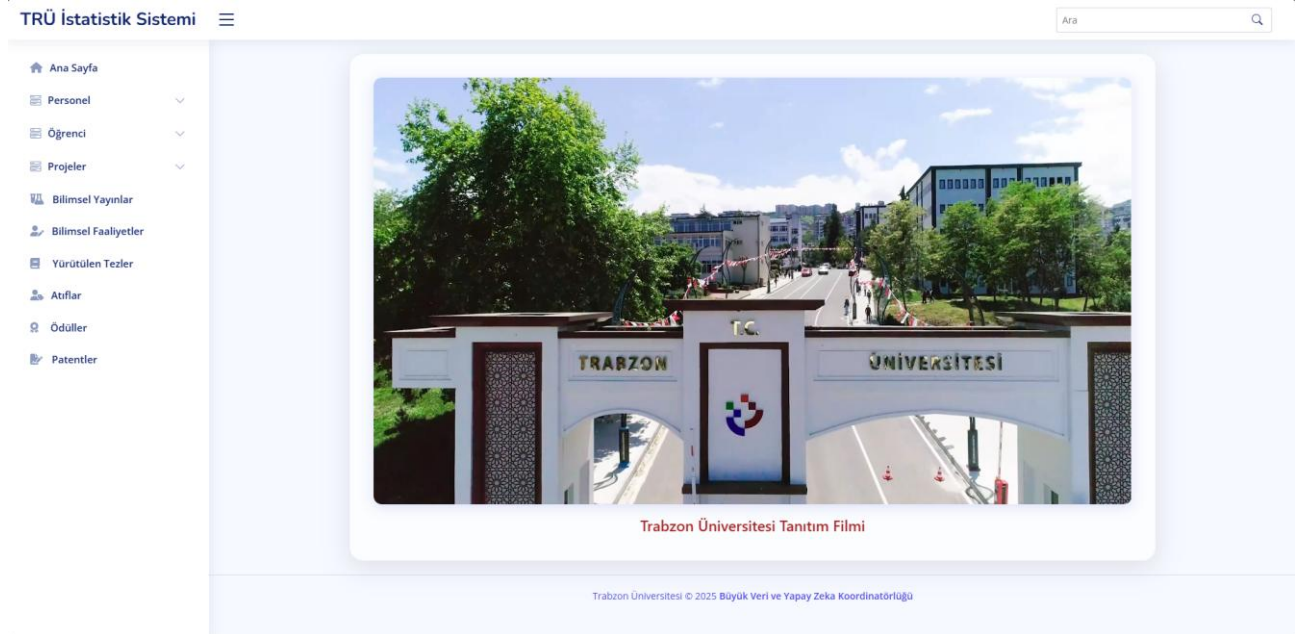
Şekil 4. Belge Doğrulama Sistemi Uygulaması Ekranı

Teşekkür ve katılım sertifikalarının doğrulanmasını sağlayan bir uygulamadır.



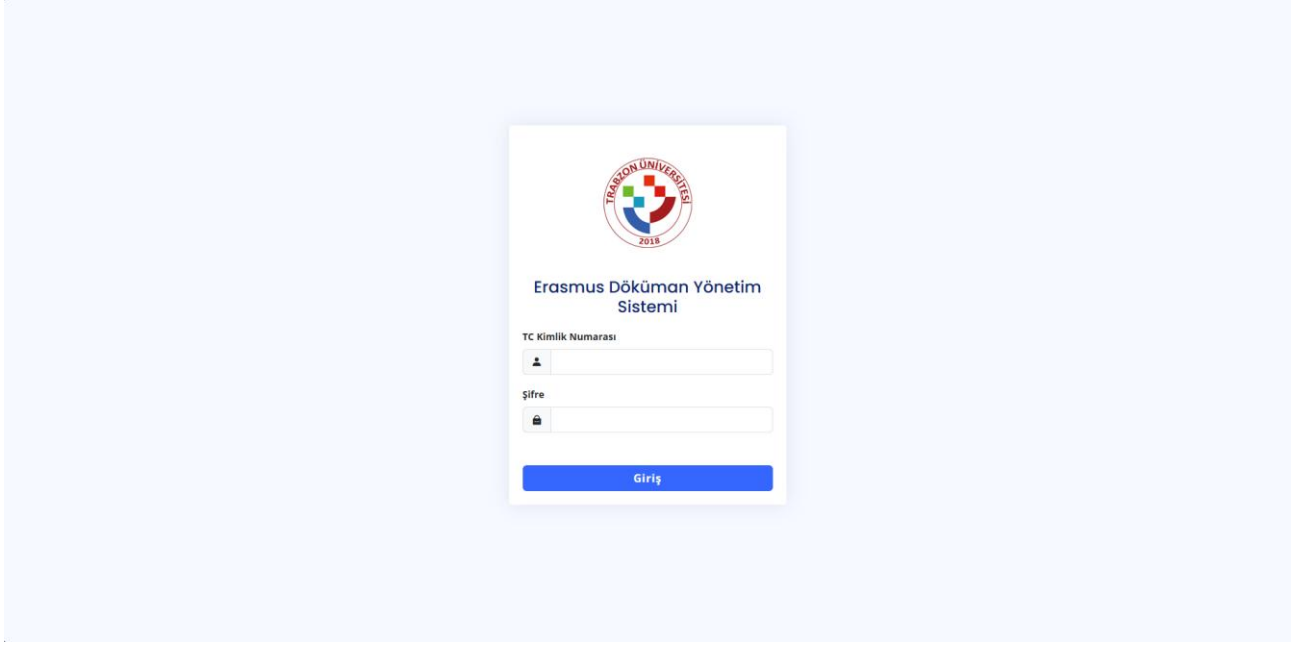
Şekil 5. İSG Koordinatörlüğü Eğitim Sistemi

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğünün ihtiyaç duyduğu eğitimleri yükleyip yönetebileceği uygulamadır.



Şekil 6. TRÜ İstatistik Sistemi Ekranı

Üniversite personeli ve öğrencilerle ilgili istatistiksel verilere ulaşılabilecek bir sistemdir. Geliştirme aşamasındadır.



Şekil 7. Erasmus Doküman Yönetim Sistemi Ekranı

Erasmus programına ait belgelerin dijital ortamda yönetilmesini sağlayan bir sistem olup, geliştirme aşamasındadır.

Bu sistemlerin yanı sıra geliştirilmekte olan akademik etkinliklerin tek bir uygulama üzerinden yönetilmesini ve ilgili bildirimlerin gönderilmesini sağlamayı amaçlanan “Akademik Etkinlik Duyuru Sistemi” ve öğrencilerin, üniversitede görev yapan akademisyenlerle görüşme talebinde bulunabilmesini ve talep kayıtlarının tutulmasını sağlayan “Akademisyen-Öğrenci Randevu Sistemi” uygulamalarının da çalışmaları devam etmektedir.

1.1.3. Güncellenen Yazılım Projeleri

Geçtiğimiz yıllarda devreye alınan projelerin güncelleme süreçleri takip edilmiş olup, gerekli düzenlemeler sisteme entegre edilmiştir.

Güncelleme yapılan projeler;

- Proje Yönetim Sistemi (pys.trabzon.edu.tr)
- Bilimsel Faaliyet İstatistikleri (bilfais.trabzon.edu.tr)
- Öğretmenlik Uygulaması (ou.trabzon.edu.tr)
- Kurumsal İletişim Direktörlüğü Veri Girişi Sistemi (vgkid.trabzon.edu.tr)
- Öğrenci Veri Giriş Sistemi (vgo.trabzon.edu.tr)
- Birimin Resmi Web Sitesi (buyukveri.trabzon.edu.tr)
- Öğrenci İşleri Daire Başk. Veri Giriş Sistemi (vgoidb.trabzon.edu.tr)
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başk. Veri Giriş Sistemi (vgksks.trabzon.edu.tr)
- ÖSYM Başarı İstatistikleri (osymistatistik.trabzon.edu.tr)
- İdari ve Mali İşler Daire Başk. Veri Giriş Sistemi (vgimidb.trabzon.edu.tr)

- Strateji Daire Başk. Veri Girişi Sistemi (vgsgdb.trabzon.edu.tr)
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk. Veri Girişi Sistemi (vgyitdb.trabzon.edu.tr)
- Talep Bildirim Sistemi (tbs.trabzon.edu.tr)

1.1.4. Katılınan Etkinlikler

2025 yılında Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü olarak ilgili etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bu etkinliklere ait liste Tablo 8’de listelenmektedir.

Tablo 8. 2025 yılı içinde katılınan etkinlikler

Etkinlik Adı	Tarih	Katılım Türü
Multimedya Veri Güvenliğinde Yapay Zeka Kullanımı Eğitimi	22-29.11.2025	Yüz Yüze Katılım
Trabzon Üniversitesi Tıp Fakültesi Yapay Zeka Farkındalık Sunumu	23.12.2025	Yüz Yüze Katılım

2. Stratejik Plan Değerlendirilme Tabloları

İdarenin Amaç ve Hedefleri başlığı altında belirtilen stratejik amaçlar ve bu amaçlara yönelik gerçekleştirilmesi planlanan hedefler ile alakalı değerlendirme ve gerçekleştirme tabloları aşağıda sırayla listelenmektedir.

Tablo 9. SA1’e yönelik gerçekleştirme tablosu

Amaç	SA1. Dünyadaki ve ülkemizdeki büyük veri ve yapay zeka alanlarındaki gelişmeleri takip etmek ve yeniliklerden haberdar olmak.
Hedef	Hedef 1.1: Eğitimde büyük veri ve yapay zeka ile ilgili yenilikleri takip etmek için en az on akademik yayın incelenmesi. Hedef 1.2: Büyük veri ve yapay zeka ile ilgili açılan en az beş adet AB ve TÜBİTAK proje çağrılarının incelenmesi.
Performans Hesabı	(C-A)/(B-A)

Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma yaşanmamıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Acil ihtiyaçlar giderildikten sonra, yayınların incelenmesi için uygun ortamın sağlanması			
Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemi Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemi Gerçekleştirme Değeri (C)	Performans (C-A)/(B-A)
Büyük veri ve yapay zeka ile ilgili yenilikleri takip etmek için en az on akademik yayın incelenmesi.	0	10	10	100%
Büyük veri ve yapay zeka ile ilgili açılan en az iki adet AB ve TÜBİTAK proje çağrılarının incelenmesi.	0	2	3	150%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler				
İncelenmesi planlanan yayınlar, büyük veri ve yapay zekaya yönelik yenilikleri takip etmek için önemli bir araçtır. İncelenmesi planlanan yayınların her yıl için beklenenden daha fazla sayıda olması birim ve kurum için yararlı olacaktır.				

Tablo 10. SA2'e yönelik gerçekleştirme tablosu

Amaç	SA2. Büyük Veri, Yapay Zeka Farkındalığı konulu bilgilendirme/farkındalık oluşturma adına etkinlikler düzenlenmesi.
Hedef	Hedef 2.1: Trabzon Üniversitesini merkeze alan 4 farkındalık etkinliği düzenlemek.
Performans Hesabı	$(C-A)/(B-A)$
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma yaşanmamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Koordinatörlüğün sürdürdüğü projelerdeki iş yüküne göre etkinlik takvimi oluşturulmalıdır.

Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemi Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemi Gerçekleştirme Değeri (C)	Performans (C-A)/(B-A)
Büyük veri ve yapay zekaya yönelik kurum içi paydaşlardan gelen talepleri toplamak ve değerlendirmek. En az ikisi için çalışma başlatmak.	0	3	2	66,67%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler				
Koordinatörlük olarak gelen talepler önceliklendirilerek işleme alınmaktadır. Koordinatörlük olarak gelen talepler önceliklendirilerek işleme alınmaktadır. Bunun sonucunda bazı hedeflerde sapmalar yaşanabilmektedir.				

Tablo 11 . SA3'e yönelik gerçekleştirme tablosu

Amaç	SA3. Üniversite içerisinde dijital dönüşüm ihtiyaçlarını tespit etmek için daire başkanlıkları ve koordinatörlüklerle en az bir toplantı düzenlemek.			
Hedef	H3.1. Birimlerin dijital dönüşüm ihtiyacının belirlenmesi. Bu ihtiyaçlar doğrultusunda görüşülen birimler için yazılım çalışması başlatmak çalışma başlatmak.			
Performans Hesabı	(C-A)/(B-A)			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma yaşanmamıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yazılım projelerinin ofisin takvimine uygunluğu gerçekçi olmalıdır. İhtiyaçlar gerçekçi şekilde analiz edilerek önceliklendirilmeli ve ardından gerçekleştirilmeye başlanmalıdır.			
Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemi Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemi Gerçekleştirme Değeri (C)	Performans (C-A)/(B-A)

Üniversitemizdeki hizmet ve süreçlerin dijitalleştirilmesi için en az on yazılım projesini başlatmak	0	10	8	80%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler				
Üniversitemiz ve bünyesinde yer alan birimlerin dijitalleşmeye yönelik ihtiyaçlarını gidermeye yönelik on yazılım projesi başlanması hedeflenmiştir. Hedeflenen on talebin 8'ine cevap verilmiştir. Sapmanın nedeni geçmiş projelerin güncelleme süreçleri, projelerin katmanlı ve talebe göre dinamik olarak değişimi söz konusu olmasıdır.				

Tablo 12 . SA4'e yönelik gerçekleştirme tablosu

Amaç	SA4. Büyük Veri, Yapay Zeka ve Bilgi Güvenliği konulu bilgilendirme/farkındalık oluşturma adına blog sayfası hazırlamak.			
Hedef	H4.1. Birim sayfasından 10 blog yazısı yayınlamak.			
Performans Hesabı	$(C-A)/(B-A)$			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma yaşanmamıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Koordinatörlüğün sürdürdüğü projelerdeki iş yüküne göre etkinlik takvimi oluşturulmalıdır.			
Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemi Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemi Gerçekleştirme Değeri (C)	Performans (C-A)/(B-A)
Dört modül yazılımının gerçekleştirilmesi.	0	10	12	120%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler				
Yapılan düzenli çalışma sonucu hedeflenen noktadan daha iyi sonuç elde edilmiştir.				

3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Birimimizce 2025 yılında yapılan çalışmalar incelendiğinde SA1'in hedeflerinde sırasıyla %150'lik performans sergilenmiştir. SA2'de %66,67, SA3'te %80 ve SA4 stratejik hedeflerine yönelik yapılan çalışmalarda %120 performans sergilendiği görülmektedir. Bu açıdan birimimizin belirttiği hedefler doğrultusunda kendisini geliştirdiği aynı zamanda da üniversitemiz dijital dönüşüm taleplerini giderdiği görülmektedir. Büyük veri ve yapay zeka alanında çalışılan proje yazılımını geliştirdiği ve desteklediği görülmektedir.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Birimimize yönelik performans bilgi sistemi bulunmamaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğünün teknolojik kapasite unsurları açısından içsel durum değerlendirmesi sonuçlarına ve yıl içinde tespit edilen üstün ve zayıf yönlerine yer verilmiştir.

A. Üstünlükler

- Yetişmiş insan gücünün varlığı,
- Personelin iş disiplinine sahip, dinamik, paylaşımcı ve özverili olması,
- Üst yönetimin desteği ile alınan kararların hızlı bir şekilde uygulamaya konulması
- Gelen taleplerin hepsine cevap verilmesi için ekstra çaba gösterilmesi,
- Birimlerle iletişim halinde olup ihtiyaçlarının önemsinmesi,
- Birimin gelen talepleri detaylı şekilde analiz ederek işe başlaması,
- Birimlerin ihtiyaçlarına hızlı ve işlerine yarayacak seviyede cevap verilmesi.

B. Zayıflıklar

- Hedef ve program dışında gelen taleplere cevap verilmesinden dolayı mevcut projelerin tamamlanma süresinin uzaması,
- Birimde idari personel olmamasının resmi yazışma vb. süreçlerin sağlıklı yürütülmesini zorlaştırması,
- Taleplerin birimimize analiz edilmeden ve detaylı düşünülmeden aynı zamanda da dokümantasyonu yapılmadan iletilmesi işe başlangıç süresini ve işin bitiş süresini uzatması.

C. Değerlendirme

Birimimizde yer alan tüm çalışanlar kendilerine düşen sorumluluğun bilincinde olup, Üniversitemizi en iyi şekilde temsil etme ve geliştirme yönündeki kararlılığımız temel prensibimizdir.

Bu doğrultuda kişisel ve birim olarak gelişmek adına yenilikleri takip etmekte ve bu yeniliklerden faydalanmaktayız.

Büyük Veri ve Yapay Zeka Koordinatörlüğü olarak mevcut imkanlar dahilinde üniversitemizin büyük veri ve yapay zeka süreçlerine katkı noktasındaki destekleri sürmekle birlikte gelecek dönemlerde mevcut desteklerin çeşitlendirilmesi ve kapsamının artırılması planlanmaktadır.

Koordinatörlük olarak üniversitenin Dijital Dönüşüm taleplerine de cevap verilerek bu alanda da üniversitemize katkıda bulunmaktayız.

V. ÖNERİ ve TEDBİRLER

- Gerekli ve düzenli doküman desteğinin sağlanması verimi artırabilir.
- Geliştirilen sistemlerin üniversitedeki kullanımı yaygınlaştırılması sağlanabilir.
- İnsanların yaratıcı fikirlerini ve hissettikleri eksiklikleri birimizle paylaşmak noktasında, kafalarında yer alan soru işaretleri azaltılarak iş birliğinin artması sağlanabilir.
- İç ve dış paydaşlar ile iletişimi desteklenerek, üniversitemizin büyük veri ve yapay zeka süreçlerine olan katkının kalitesini arttırmak sağlanabilir.
- Üniversitenin Dijital Dönüşüm taleplerinin birimize daha net analiz edilerek gelmesi sağlanabilir. Bu durum projelerin gerçekleştirilme hızını artıracak gibi doğru sonuçlar alınmasına da katkıda bulunabilir.

Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. 14.01.2026

Dr. Öğr. Üyesi Arda ÜSTÜBİOĞLU

Büyük Veri ve Yapay Zekâ Koordinatörlüğü
Koordinatörü

