



T.C.
TRABZON ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
GENEL SEKRETERLİK
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Sayı / Ref. :65572973-602.04-E.70

11.03.2020

Konu / Subj. : Trabzon Üniversitesi 2021-2025 Dönemi
Stratejik Plan Genelgesi

GENELGE (2020/1)

24/12/2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9’uncu maddesinde “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeler ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.” hükmü yer almaktadır.

Öte yandan, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 5’inci maddesinde, “Stratejik planlar bilfiil kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanır. Kamu idaresi çalışanlarının, kamu idaresinin hizmetlerinden yararlananların, kamu idaresinin faaliyet alanı ve hizmetleri ile ilgili sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu idareleri ile diğer paydaşların katılımları sağlanır ve katkıları alınır. Taşra teşkilatı bulunan kamu idareleri, stratejik plan hazırlama sürecinde hedef ve performans göstergelerini taşra teşkilatlarıyla işbirliği içerisinde belirler. Çalışmalar, üst yönetici başkanlığında, tüm birimlerin aktif katılım ve katkılarıyla strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde yürütülür. Stratejik planlama sürecinin etkili ve etkin bir şekilde yürütülmesinden tüm birimler sorumludur. Kamu idareleri için uzun süreli analiz gerektiren çalışmalar stratejik plan hazırlık sürecinden önce özel bir çalışma olarak başlatılır. Taşra teşkilatı bulunan kamu idarelerinde, taşra teşkilatlarının stratejik yönetim kapasitesinin artırılmasına yönelik önlemler merkez teşkilatınca alınır. İlgili tüm kamu idareleri birbirleri ile uyum, işbirliği ve eşgüdüm içerisinde çalışır. Stratejik plan hazırlama süreci Bakanlık ile yakın işbirliği içerisinde yürütülür. Kamu

Akçaabat/ Trabzon/ TÜRKİYE

Tel.: +90 (462) 455 10 40

Faks: +90 (462) 455 24 71

sgdb@trabzon.edu.tr

Ayrıntılı Bilgi İçin İrtibat:

Veysel SAY
Daire Başkanı

Bu belge 5070 sayılı elektronik imza kanuna göre güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Kodu : 57925D86-ADF6-4285-ADB6-587F6D593097 - <http://ebys.trabzon.edu.tr/EBYS/eimzadogrulama>



idarelerinin stratejik planları; Kanuna, bu Yönetmeliğe, Kılavuza, rehberlere ve Bakanlıkça yayımlanan stratejik planlamaya ilişkin tebliğlere uygun olarak hazırlanır. ” hükmü yer almaktadır.

Söz konusu Yönetmeliğin “**Stratejik planların hazırlanması**” başlıklı 8’inci maddesinde ise “stratejik plan çalışmaları, stratejik plan genelgesinin yayımı ile başlatılır. Genelgede; Çalışmaların üst düzeyde sahiplenildiği ve takibinin yapılacağı hususuna, çalışmaların strateji geliştirme biriminin koordinasyonunda yürütüleceği hususuna, stratejik planlama ekibine ve kurulması halinde alt çalışma gruplarına harcama birimlerince üyelerin görevlendirilmesi gerektiği hususuna, Strateji Geliştirme Kurulu üyelerine, yer verilir.” hükmü yer almaktadır.

Hazırlanacak olan stratejik plana ilişkin her türlü süreç tarafımca da takip edileceği gibi, katılımın üst düzeyde sağlanmasını ve yönlendirilmesini teminen Strateji Geliştirme Kurulu ile Stratejik Planlama Ekibi teşekkül ettirilecektir. Strateji Geliştirme Kurulu, Rektörün başkanlığında Üniversite Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Sekreterden oluşturulmuş olup, ekte sunulmuştur. Stratejik Planlama Ekibi ise, bir rektör yardımcısının başkanlığında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı’nın koordinasyonunda, harcama birim temsilcilerinden ve Strateji Geliştirme Daire Başkanından oluşturulacaktır.

Stratejik Planlama Ekibi, Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi'nde yer alan ve aşağıda belirtilen niteliklere haiz personeller arasından seçilerek oluşturulacaktır:

- Görev yaptığı birimi temsil edebilmeli,
- Çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip olmalı,
- Uyumlu çalışabilmeli,
- Stratejik planlama çalışmalarına yeterli zamanı ayırabilmelidir.

Stratejik Planlama Ekibinde;

- Ana hizmet birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı yeterince temsil edilmeli,
- Farklı uzmanlık alanlarına sahip kişiler yer almalı,
- Akademik ve idari personel sayısı arasında denge sağlanmalı,
- Çalışma süresince üyelerin devamlılığı sağlanmalı,
- Üye sayısı, birlikte karar almayı imkânsız hale getirecek kadar çok, farklı fikir ve birimlerin temsiline izin vermeyecek kadar az olmamalıdır.

Ayrıca gerek duyulması halinde Stratejik Planlama Ekibine yardımcı olması amacıyla harcama birimlerinde çalışma grupları oluşturulacaktır. Hazırlık programının yayımını müteakip birimlerimizde, stratejik plan hazırlık çalışmalarının etkili bir şekilde yapılabilmesi ve gerekli bilgilerin analiz edilerek üst gruplara doğru ve zamanında aktarılabilmesi için, Genelgede belirtilen özelliklere sahip akademik ve/veya idari personel arasından 3'er kişinin katılımıyla, stratejik planlama alt çalışma grupları oluşturulacaktır. Alt çalışma grupları, stratejik planlama ekibinin yönlendirme ve koordinasyonunda çalışmalarını sürdürecektir. Alt çalışma gruplarında yer alacak personelin isimlerinin Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na ivedi olarak bildirilmesi gerekmektedir.

Bu itibarla üst politika belgelerine uygun olarak tüm birimlerimiz ile her bir çalışanımızın katkı ve görüşlerini yansıtan, eğitim-öğretim ve araştırmalarda kaliteyi hedefleyen bir stratejik planın hazırlanma sürecinde birim yöneticilerinin gerekli hassasiyeti göstermeleri, üniversite çalışanlarının çalışmalara gerekli katılım ve katkıyı sağlamaları gerekmektedir.

Bu hükümler çerçevesinde, stratejik planlama sürecini içselleştirmek, eğitim-öğretim ve araştırmada kalite ve başarıya odaklanmak, bütçe dağılımının üniversitemizin ortaya koyduğu plan, proje ve öngörülerle yapılmasını sağlamak, stratejik planlamayı bir kültür olarak benimsemek ve katılımı sağlamak üzere; Trabzon Üniversitesi'nin 2021-2025 yıllarını kapsayan stratejik planının hazırlık çalışmaları, bu Genelge'nin yayımlanması ile başlamıştır.

Gereğini önemle rica ederim.

 e-imzalıdır

Prof. Dr. Emin AŞIKKUTLU
Rektör

EK:

- Strateji Geliştirme Kurulu Listesi

Dağıtım:

Tüm Akademik ve İdari Birimlere

Akçaabat/ Trabzon/ TÜRKİYE

Tel.: +90 (462) 455 10 40

Faks: +90 (462) 455 24 71

sgdb@trabzon.edu.tr

Ayrıntılı Bilgi İçin İrtibat:

Veysel SAY

Daire Başkanı

Bu belge 5070 sayılı elektronik imza kanuna göre güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Kodu : 57925D86-ADF6-4285-ADB6-587F6D593097 - <http://ebys.trabzon.edu.tr/EBYS/eimzadogrulama>