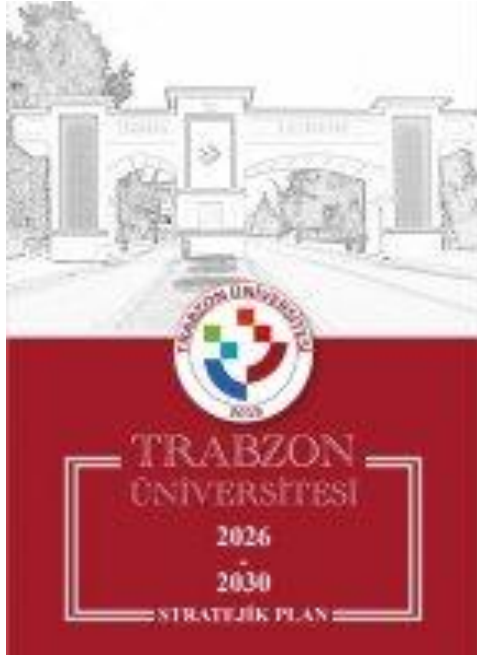




# TRABZON ÜNİVERSİTESİ STRATEJİK PLANI (2026-2030)



## MİSYON

*Evrensel değerler ve bilimsel ilkeler ışığında eğitim-öğretim yapan; bilim, kültür, spor, sanat vb. alanlardaki faaliyetleriyle nitelikli ürün ve hizmetler üreten; insani, ilmi ve mesleki açıdan yüksek karakterli ve üstün nitelikli bireyler yetiştirmek suretiyle insanlığın barış ve huzur içinde kalkınmasına katkıda bulunan bir kurumdur.*

## VİZYON

*Evrensel değerler ve ilkeler ışığında sunduğu kaliteli yüksek eğitim öğretim hizmetleri, yaptığı nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetleri ve oluşturduğu düzeyli eğitim, kültür, sanat ve spor ortamı sayesinde yetiştirdiği insani, ilmi ve mesleki açıdan yüksek karakterli ve üstün nitelikli bireyler ile tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.*

## TEMEL DEĞERLER

- ▶ **Adalet ve liyakat:** Üniversitemizde görev alan tüm bireylere, hiçbir ayırım gözetmeksizin adil ve ilkeli biçimde davranılması, görevde yükselmelerde ise işin ehline uygun kişilerin atanmasıdır.
- ▶ **Temel hak ve hürriyetlere saygı:** Trabzon Üniversitesi yasalarda yazılı temel hak ve hürriyetlere saygılıdır.
- ▶ **Türkiye Cumhuriyeti'nin temel değerlerine bağlılık:** Trabzon Üniversitesi Türkiye Cumhuriyeti Anayasasında yer alan temel ilke ve değerlere bağlıdır.
- ▶ **Evrensellik:** Tüm hizmetlerin sunumunda bilim, etik, hak ve özgürlükler açısından evrensel değer ve normlara uygun davranmaktır.
- ▶ **Bilimsel ahlak ve kurumsal kimlik:** Trabzon Üniversitesi bilimsel ahlaka saygılı ve kurumsal kimliği ön plana çıkaran bir anlayışa sahiptir.
- ▶ **Dürüstlük, şeffaflık ve hesap verebilirlik:** Trabzon Üniversitesi dürüst, şeffaf ve hesap verilebilir bir anlayışla hareket etmektedir.
- ▶ **Toplam kalite yönetimi ve üretkenlik:** Trabzon Üniversitesi Toplam kalite yönetimine önem veren ve üretken bir yapıya sahiptir.
- ▶ **Hoşgörü ve alçak gönüllülük:** Trabzon Üniversitesi hoşgörü ve alçak gönüllülük ilkesini benimsemiştir.
- ▶ **Özgürlük ve sorumluluk:** Trabzon Üniversitesi özgürlük ve sorumluluk ilkesini benimsemiştir.
- ▶ **Özgüven ve disiplin:** Trabzon Üniversitesi özgüven ve disiplin ilkesini benimsemiştir.

► Doğaya ve çevreye saygı: Trabzon Üniversitesi doğaya saygılı, çevreye duyarlıdır.

► Toplumsal sorumluluk ve paylaşım: Trabzon Üniversitesi toplumsal sorumluluğun bilincinde ve paylaşımcı bir oluşum içerisindedir.

► Öğrenci merkezli yönetim anlayışı: Trabzon Üniversitesi öğrenci merkezli bir yönetim anlayışı benimsemiştir.

► Hayat boyu öğrenme: Trabzon Üniversitesi hayat boyu öğrenmeye önem vermektedir.

## STRATEJİK PLANLAMA

- ❖ Stratejik planlama, bir kurumun mevcut durumu ile gelecekte ortaya çıkması muhtemel gidişatını inceleme, hedeflerini belirleme, bu hedeflere ulaşmak için strateji geliştirme ve uygulama sonuçlarını ölçümleme sürecidir. İlgili mali yıla ilişkin birim faaliyet raporları harcama yetkilileri tarafından izleyen mali yılın en geç Ocak ayı sonuna kadar üst yöneticiye sunulur.
- ❖ Stratejik planlama; stratejik planın hazırlanması, planın uygulanması, bu sürecin izlenmesi ve değerlendirilmesinin birbirini takip ettiği döngüsel bir yönetim modelidir. Stratejik planlama ile; “Neredeyiz?”, “Nereye varmak istiyoruz?”, “Varmak istediğimiz noktaya nasıl ulaşabiliriz?” ve “Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?” sorularına cevap aranmaktadır. Birim faaliyet raporu hazırlayan harcama yetkilileri, raporun içeriğinden ve raporda yer alan bilgilerin doğruluğundan üst yöneticiye karşı sorumludur.
- ❖ Stratejik planlamanın temel amacı; kurumları çevresiyle uyumlu kılmak, değişiklikler sonucu oluşabilecek fırsat ve tehditleri en iyi şekilde analiz etmek, bunun sonucunda karşılaşılabilecek tehlikelere karşı önlem alabilmek ve vizyon oluşturmaktır. Ayrıca stratejik planlama ile kuruma bir yön ve amaçlar dizisi vererek kaynakların etkili bir şekilde kullanılması amaçlanmaktadır.

- ❖ Bu prensipler doğrultusunda hazırlanan 2020-2025 dönemini kapsayan ilk stratejik planımız başarı ile uygulanmıştır. Üniversitemiz bu plan neticesinde edindiği tecrübe ve bilgi birikimini ikinci stratejik planın hazırlanmasında kullanarak ikinci beş yıllık dönem sonunda, belirlediği vizyona ulaşmayı hedeflemektedir.
- ❖ 2026-2030 Trabzon Üniversitesi Stratejik Planı hazırlık süreci, 2024 yılı Mayıs ayında başlamış ve 2025 yılı Aralık ayında sona ermiştir. Hazırlık süreci, katılımı temel alan bir yaklaşımla yürütülmüştür.
- ❖ Trabzon Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Planında, 5 stratejik amaç, 16 stratejik hedef ve 58 stratejik gösterge yer almaktadır.